

# 2013年2月期 決算補足資料

株式会社 ローソン  
Lawson, Inc.

東証第1部:コード 2651  
The First Section of the TSE, Code No.2651  
April, 10, 2013

対象期間:2012年3月~2013年2月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2013  
This covers the period from March 1, 2012 to February 28, 2013.

<http://www.lawson.co.jp/>

## ■連結業績

Consolidated operating results

### 01 主な業績と予想

Results and forecasts for major financial indicators

### 02 連結損益計算書

Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

### 03 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

### 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary income & Extraordinary loss

### 投融資の状況

Capital expenditure

### 04 連結貸借対照表

Consolidated balance sheet

### 06 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated statement of cash flows

### 07 関係会社の状況

Subsidiaries and equity method affiliates

### 10 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移

Number of stores in Japan

### 11 国内コンビニエンスストア店舗数

Number of stores in Japan by store type

### 12 海外コンビニエンスストア店舗数及びその他セグメントの運営する店舗数

Number of convenience stores abroad and other segments

### 13 都道府県別店舗分布状況

Number of stores by region and prefecture

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

### 15 主な業績と予想

Results and forecasts for major financial indicators

### 16 損益計算書

Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

### 17 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

### 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary income & Extraordinary loss

### 投融資の状況

Capital expenditure

### 18 貸借対照表

Non-consolidated balance sheet

## ■売上及び商品の状況(単体)

Sales and products (non-consolidated)

### 20 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比

Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

### 平均日販

Average daily sales per store

### 客数及び客単価(既存店)

Average number of customers and average purchase value per customer in existing stores

### 商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況(全店)

Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

### 21 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数

Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

### 平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)

Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

### 売場面積(全店)

Area of floor (All stores)

### 収納代行業務の状況(全店)

Third party bill settlement (All stores)

### ATM設置台数

Number of ATMs installed

## ■従業員の状況(連結)

Number of employees (Consolidated)

### 22 従業員の状況(連結)

Number of employees (Consolidated)

## ■株式の状況(単体)

Stock information (non-consolidated)

### 23 株式に関する所有者分布別状況

Distribution of shareholders by type

### 大株主の状況

Major shareholders

### 配当の推移

Dividend

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度(計画)/FY2013(Forecast)			
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/2Q		通期/Full year	
	2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2013.8.31		2013.3.1 - 2014.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Total net sales (millions of yen)	1,682,812	101.0%	1,825,809	108.5%	1,906,547	104.4%	1,025,000	105.6%	2,020,000	106.0%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	1,499,576	104.6%	1,651,693	110.1%	1,748,920	105.9%	-	-	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	183,235	78.8%	174,115	95.0%	157,627	90.5%	-	-	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	441,277	94.5%	478,957	108.5%	487,445	101.8%	257,000	103.2%	516,000	105.9%
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	55,540	110.5%	61,769	111.2%	66,246	107.2%	35,500	102.7%	70,000	105.7%
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	54,594	110.4%	61,728	113.1%	65,926	106.8%	34,600	101.0%	68,400	103.8%
<b>当期純利益</b> (百万円) Net profit (millions of yen)	25,386	202.1%	24,885	98.0%	33,182	133.3%	17,300	96.9%	35,900	108.2%
<b>1株当たり当期純利益</b> (円)*2 Net profit per share (yen)	254.61		249.17		332.20		173.18		359.38	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	208,466		214,662		230,181		-		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	476,036		531,453		579,809		-		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,037.50		2,114.00		2,267.17		-		-	
<b>総資産当期純利益率</b> ROA	5.5%		4.9%		6.0%		-		-	
<b>自己資本当期純利益率</b> ROE	12.8%		12.0%		15.2%		-		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	75.3%		73.5%		75.2%		-		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	162.7%		175.8%		176.4%		-		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholder's equity ratio	42.7%		39.7%		39.1%		-		-	
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b> (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	72,210		86,356		85,188		-		-	
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b> (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-30,522		-52,912		-54,196		-		-	
<b>財務活動によるキャッシュフロー</b> (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-28,798		-27,544		-31,979		-		-	
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b> (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	67,712		73,670		72,766		-		-	
<b>国内総店舗数</b> <sup>3</sup> Number of stores in Japan	9,994		10,457		11,130		11,300		11,550	

(注)  
 \*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。  
 \*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2013年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。  
 \*3 「国内総店舗数」は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含めております。

Notes  
 \*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson group stores and commissions from franchised stores.  
 \*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of February 28, 2013.  
 \*3 The number of stores in Japan is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group, including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.

■ 連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		前年増減
		2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		Increase (Decrease)
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入	Gross operating revenues	B + E	441,277	478,957	108.5%	487,445	101.8%	8,487
B.売上高	Net sales <sup>*1</sup>		192,329	208,063	108.2%	192,942	92.7%	-15,121
C.売上原価	Cost of goods sold <sup>*2</sup>		143,101	156,245	109.2%	144,885	92.7%	-11,360
D.売上総利益	Gross profit on sales <sup>*3</sup>	B - C	49,228	51,817	105.3%	48,056	92.7%	-3,760
E.営業収入	Operating revenues	F + G	248,947	270,893	108.8%	294,503	108.7%	23,609
	F.加盟店からの収入	Franchise commission from franchised stores	197,673	215,573	109.1%	230,002	106.7%	14,429
	G.その他の営業収入	Other	51,274	55,320	107.9%	64,500	116.6%	9,180
H.営業総利益	Gross operating profit	A - C = D + E	298,176	322,711	108.2%	342,560	106.2%	19,848
I.販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses		242,635	260,941	107.5%	276,313	105.9%	15,372
J.営業利益	Operating profit	H - I	55,540	61,769	111.2%	66,246	107.2%	4,476
営業外収益	Non-operating income		1,718	2,268	132.0%	2,211	97.5%	-57
営業外費用	Non-operating expenses		2,665	2,309	86.7%	2,531	109.6%	221
経常利益	Recurring profit		54,594	61,728	113.1%	65,926	106.8%	4,198
特別利益	Extraordinary gain		1	2,059	-	381	18.5%	-1,678
特別損失	Extraordinary loss		10,184	17,502	171.9%	6,717	38.4%	-10,784
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes		44,411	46,285	104.2%	59,589	128.7%	13,303
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current		16,551	22,963	138.7%	25,345	110.4%	2,382
法人税等調整額	Deferred income taxes		1,668	-2,321	-	748	-	3,070
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests		-	25,643	-	33,494	130.6%	7,851
少数株主利益	Minority interests in net profit		803	758	94.3%	311	41.1%	-446
当期純利益	Net profit		25,386	24,885	98.0%	33,182	133.3%	8,297

■ 販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		前年増減	
	2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		Increase (Decrease)	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比YoY	百万円/Millions of yen	
地代家賃	Rents		73,231	78,483	107.2%	84,578	107.8%	6,094
人件費	Personal expenses		58,020	60,886	104.9%	60,012	98.6%	-873
動産リース料	Equipment leasing charges		10,229	8,204	80.2%	5,913	72.1%	-2,291
有形固定資産減価償却費	Depreciation of property and store equipment		24,529	28,998	118.2%	34,030	117.4%	5,031
広告宣伝費	Advertising and promotional expenses <sup>*4</sup>		10,977	14,146	128.9%	16,607	117.4%	2,460
その他	Other		65,647	70,221	107.0%	75,171	107.0%	4,949
合計	Total		242,635	260,941	107.5%	276,313	105.9%	15,372

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

\*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

\*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

\*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	前年増減
	2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	661	672	756	83
違約金収入 Penalty income	64	44	265	221
受取補償金 Compensation income	207	446	161	-285
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	311	380	394	13
その他 Other	473	723	632	-90
営業外収益計 Non-operating income	1,718	2,268	2,211	-57
支払利息 Interest expense	983	1,122	1,231	109
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	1,224	661	534	-127
その他 Other	457	526	765	239
営業外費用計 Non-operating expenses	2,665	2,309	2,531	221

■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	前年増減
	2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
段階取得に係る差益 Gain on step acquisitions	-	1,570	-	-1,570
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	1	-	145	145
負のれん発生益 Gain on negative goodwill	-	291	153	-138
受取補償金 Compensation income	-	-	71	71
その他 Other	-	197	11	-186
特別利益計 Extraordinary gain	1	2,059	381	-1,678
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	3,017	2,068	1,641	-427
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	1,303	40	36	-3
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	4,989	3,318	2,929	-388
災害による損失 Loss on disaster	-	3,460	-	-3,460
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	-	8,292	-	-8,292
その他 Other	873	320	2,109	1,789
特別損失計 Extraordinary loss	10,184	17,502	6,717	-10,784

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	前年増減	2013年度計画
	2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2013.3.1 - 2014.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	13,675	21,596	33,132	11,536	33,500
既存店投資 Existing store investments	8,934	10,240	8,768	-1,472	15,000
システム関連投資 IT-related investments	7,479	7,744	5,907	-1,837	7,500
その他 Other	1,003	630	3,237	2,607	5,000
投資小計 Subtotal	31,091	40,211	51,046	10,835	61,000
出資・融資 Investments and advances	2,544	12,401	1,549	-10,852	2,000
リース Leases <sup>*1</sup>	16,691	21,960	24,764	2,804	28,000
合計 Total	50,326	74,572	77,360	2,788	91,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment <sup>*2</sup>	24,529	28,998	34,030	5,032	39,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8,554	8,846	9,856	1,010	10,500
減価償却費計 Total depreciation and amortization	33,083	37,845	43,886	6,041	49,800

(注)

\*1 2012年度のリース債務の返済による支出は13,769百万円です。

\*2 有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

Notes

\*1 The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 13,769 million of yen in FY2012.

\*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 (As of 2013.2.28)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
[ 資産の部 Assets ]	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>流動資産 Current assets</b>	145,009	160,157	180,296	20,138
現金及び預金 Cash and deposits	74,816	79,074	84,770	5,695
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	16,159	19,521	25,374	5,852
商品 Merchandise inventories	7,011	8,075	8,963	887
前払費用 Prepaid expenses	7,424	8,110	8,793	682
未収入金 Accounts receivable - other	29,285	32,645	46,008	13,363
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,943	4,800	4,656	-143
その他 Other	5,466	8,079	3,011	-5,068
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-97	-149	-1,281	-1,131
<b>固定資産 Noncurrent assets</b>	331,026	371,295	399,513	28,217
有形固定資産 Property, plant and equipment	158,833	183,835	209,138	25,303
・建物及び構築物 Buildings and structures	96,401	107,061	118,372	11,310
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	13,241	14,013	14,761	748
・リース資産 Lease assets	41,934	54,137	65,799	11,662
・その他 Other	7,255	8,622	10,205	1,583
無形固定資産 Intangible assets	36,096	38,977	34,089	-4,888
投資その他の資産 Investments and other assets	136,096	148,483	156,285	7,801
・長期貸付金 Long-term loans receivable	31,825	32,138	34,580	2,441
・差入保証金 Guarantee deposits	81,654	83,665	86,109	2,443
・繰延税金資産 Deferred tax assets	13,253	16,870	16,215	-654
・その他 Other	25,410	31,659	20,596	-11,063
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-16,047	-15,851	-1,217	14,634
<b>資産合計 Total Assets</b>	476,036	531,453	579,809	48,356
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	153,499	180,425	207,651	27,226

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2012.2.29 百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>				
<b>流動負債 Current liabilities</b>	192,595	217,978	239,794	21,815
買掛金 Accounts payable - trade	81,398	88,262	87,187	-1,074
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,179	1,390	1,403	13
リース債務 Lease obligations	7,953	11,223	14,489	3,265
未払金 Accounts payable-other	18,239	17,541	26,105	8,564
未払法人税等 Income taxes payable	10,673	15,305	14,474	-830
預り金 Deposits payable	62,340	75,004	87,529	12,524
賞与引当金 Provision for bonuses	3,768	3,204	2,544	-660
ポイント引当金 Provision for point card certificates	1,287	701	215	-485
その他 Other	5,753	5,345	5,844	498
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>	74,974	98,812	109,833	11,021
長期リース債務 Long-term lease obligations	28,253	37,902	47,207	9,304
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	7,529	8,745	9,898	1,153
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	234	308	332	24
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	37,139	35,735	34,804	-930
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	15,161	16,682	1,521
その他 Other	1,817	960	907	-52
<b>負債合計 Total liabilities</b>	267,570	316,791	349,627	32,836
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>				
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	204,117	211,835	225,785	13,950
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,707	47,718	11
利益剰余金 Retained earnings	99,608	107,249	121,154	13,904
自己株式 Treasury stock	-1,693	-1,627	-1,593	33
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	-638	-680	690	1,370
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-4	-11	78	89
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-567	-567	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	1	-101	1,179	1,280
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	405	442	427	-15
<b>少数株主持分 Minority interests</b>	4,581	3,064	3,279	214
<b>純資産合計 Net assets</b>	208,466	214,662	230,181	15,519
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	476,036	531,453	579,809	48,356

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	前年増減
	2010.3.1 - 2011.2.28	2011.3.1 - 2012.2.29	2012.3.1 - 2013.2.28	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I. 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>				
I. Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	44,411	46,285	59,589	13,303
減価償却費 Depreciation and amortization	33,083	37,845	43,886	6,040
減損損失 Impairment loss	4,989	3,318	2,929	-388
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	4,631	-1,348	-5,781	-4,432
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	5,248	3,053	-1,203	-4,257
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-5,126	-1,341	8,592	9,933
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	-3,560	12,656	12,524	-132
その他の資産・負債の増減額 Other - net	-1,927	-5,529	883	6,413
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-	-3,372	-	3,372
法人税等の支払額 Income taxes paid	-15,676	-18,405	-26,224	-7,819
その他の増減額 Other - net	6,136	13,196	-10,005	-23,201
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	72,210	86,356	85,188	-1,168
<b>II. 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>				
II. Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-26,304	-20,404	-23,900	-3,495
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	25,374	20,104	22,300	2,196
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-650	-6,335	-1,327	5,008
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-22,883	-28,866	-37,263	-8,396
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-7,511	-7,449	-5,658	1,790
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit - net	2,299	-1,932	-2,429	-497
その他 Other - net	-846	-8,028	-5,916	2,111
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-30,522	-52,912	-54,196	-1,283
<b>III. 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>				
III. Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	-	1,431	1,431
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-8,785	-10,382	-13,769	-3,386
配当金の支払額 Cash dividends paid	-16,422	-17,177	-19,278	-2,101
その他 Other - net	-3,591	14	-363	-378
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-28,798	-27,544	-31,979	-4,434
<b>IV. 現金及び現金同等物の期末残高</b>				
IV. Cash and cash equivalents at end of period	67,712	73,670	72,766	-903

## ■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社	(株)九九プラス			上海華聯羅森有限公司			重慶羅森便利店有限公司		
1.Consolidated subsidiary	Ninety-nine Plus, Inc.			Shanghai Hualian Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
出資比率 Lawson's share	100.0%			85.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	生鮮食品コンビニエンスストア事業 Operation of a chain of fresh foods convenience stores			中国上海市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Shanghai, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD. 15.0%			-		
	2011.2	2012.2	2013.2	2010.12	2011.12	2012.12	2010.12	2011.12	2012.12
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	180,027	196,375	201,207	-	1,073	1,159	29	255	958
営業総収入 Total operating revenues	142,227	141,801	131,869	5,402	4,917	903	30	257	976
営業利益 Operating profit	1,771	1,883	2,085	14	-283	-574	-47	-242	-671
経常利益 Recurring profit	1,610	1,841	1,864	39	-278	-691	-59	-249	-663
当期純利益 Net profit	-840	-747	556	25	-443	-2,034	-59	-248	-775

	大連羅森便利店有限公司		
	Dalian Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9		
決算月 Fiscal year end	12月 December		
出資比率 Lawson's share	95.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Dailian, China		
他出資者 Other shareholders	大連亜恵快餐有限公司 ACASYA, INC. 5.0%		
	2010.12	2011.12	2012.12
	百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	-	4	175
営業総収入 Total operating revenues	-	4	175
営業利益 Operating profit	-	-20	-163
経常利益 Recurring profit	-	-26	-179
当期純利益 Net profit	-	-27	-196

(注)  
上海華聯羅森有限公司は、2011年10月より当社の連結子会社になっております。  
なお、2011年9月までは持分法適用会社でした。

Note  
Shanghai Hualian Lawson, Inc. has been a consolidated subsidiary of the company since October 2011.  
Prior to October 2011, it was an equity method company.



# 連結業績 Consolidated operating results

LAWSON

## ■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd.			羅森(中国)投資有限公司			(株)ベストプラクティス		
	-			Lawson (China) Holdings, Inc.			BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2011年5月 2011.5			2012年5月 2012.5			2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%			100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	アジア・オセアニア地域事業会社統括 Supervising store operations of Asia and Oceania			中国事業会社統括 Supervising store operations of China			店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Composition of shareholders	-			-			-		
	2011.2	2012.2	2013.2	2010.12	2011.12	2012.12	2011.2	2012.2	2013.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	-	-	-	-	-	2,131	1,131	898	1,061
営業利益 Operating profit	-	-2	-9	-	-	-181	235	-14	144
経常利益 Recurring profit	-	5	-27	-	-	-171	235	136	145
当期純利益 Net profit	-	5	-27	-	-	-171	130	85	76

  

	(株)ローソンHMVエンタテイメント			(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス			(株)スマートキッチン		
	Lawson HMV Entertainment, Inc.			Lawson ATM Networks, Inc.			Smart Kitchen, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5			2012年6月 2012.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%			76.5%			51.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			食品・食材のEC事業 Foods EC business		
他出資者 Composition of shareholders	-			銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2%			ヤフー株式会社 Yahoo Japan Corporation 49.0%		
	-			セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 0.1%			-		
	-			沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1%			-		
	-			日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 0.1%			-		
	2011.2	2012.2	2013.2	2011.2	2012.2	2013.2	2011.2	2012.2	2013.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	9,864	25,545	45,481	20,825	23,062	23,975	-	-	26
営業利益 Operating profit	1,111	1,650	2,445	3,159	3,639	4,753	-	-	-271
経常利益 Recurring profit	1,125	1,678	2,436	3,016	3,470	4,587	-	-	-271
当期純利益 Net profit	1,870	2,073	2,450	1,788	1,993	2,712	-	-	-271

## ■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 Lawson's share	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Composition of shareholders	-		
	2011.2	2012.2	2013.2
			百万円/Millions of yen
取扱高 Gross sales	-	-	33,842
営業利益 Operating profit	-	-	325
経常利益 Recurring profit	-	-	325
当期純利益 Net profit	-	-	196

## 2.持分法適用関連会社

2.Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄			PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk		
	Lawson Okinawa, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2007年6月 2007.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
出資比率 Lawson's share	49.0%			30.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 LAWSON's chain-store development and operation in Okinawa			インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%		PT Amanda Cipta Persada	41.8%	
				PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	12.8%	
				Rullyanto	0.4%	
	2011.2	2012.2	2013.2	2010.12	2011.12	2012.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	3,347	3,658	3,954	-	22,477	34,849
営業利益 Operating profit	601	779	923	-	645	937
経常利益 Recurring profit	616	782	939	-	317	386
当期純利益 Net profit	611	1,048	798	-	275	479

(注)

ローソンの100%子会社である Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd. は PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk の30%の持分を保有しております。

Note

Lawson Asia Pacific Holdings Pte. Ltd., a wholly-owned subsidiary of Lawson, Inc., owns 30% stake in PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk.

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of stores in Japan<sup>\*1</sup>

	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	2013年度計画/FY2013(Forecast)
	2011.3.1 - 2012.2.29	2012.3.1 - 2013.2.28	2013.3.1 - 2014.2.28
<b>単体 Non-consolidated</b>			
開店 Opening (店/Store)	545	860	800
閉店 Closure (店/Store)	256	246	400
うち置換(-) Re-location(-)	64	61	-
純増 Net Increase (店/Store)	289	614	400
総店舗数 Total number of stores	9,065	9,752	10,152
<b>グループ会社 Consolidated subsidiaries and affiliates</b>			
開店 Opening (店/Store)	234	93	70
閉店 Closure (店/Store)	60	34	50
うち置換(-) Re-location(-)	-	-	-
純増 Net Increase (店/Store)	174	59	20
総店舗数 Total number of stores	1,392	1,378	1,398
<b>グループ計 Total<sup>*2</sup></b>			
開店 Opening (店/Store)	766	938	870
閉店 Closure (店/Store)	303	265	450
うち置換(-) Re-location(-)	64	61	-
純増 Net Increase (店/Store)	463	673	420
総店舗数 Total number of stores	10,457	11,130	11,550

(注)

- \*1 上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。  
 \*2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

- \*1 The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.  
 \*2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the Lawson group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2011年2月		2012年2月		2013年2月		期中増加店舗数
	February, 2011		February, 2012		February, 2013		Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>【単体】 Non-consolidated</b>							
<b>直営店 Company-owned stores</b>							
ローソン LAWSON	129	1.3%	111	1.1%	106	1.0%	-5
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	55	0.6%	59	0.6%	41	0.4%	-18
小計 Subtotal	184	1.8%	170	1.6%	147	1.3%	-23
<b>加盟店 Franchised stores</b>							
Bタイプ Type B	1,216	12.2%	1,176	11.2%	1,292	11.6%	116
Gタイプ Type G	2,057	20.6%	2,223	21.3%	2,236	20.1%	13
Cタイプ Type C	5,284	52.9%	5,455	52.2%	6,008	54.0%	553
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	35	0.4%	41	0.4%	69	0.6%	28
小計 Subtotal	8,592	86.0%	8,895	85.1%	9,605	86.3%	710
<b>単体合計 Total non-consolidated</b>	<b>8,776</b>	<b>87.8%</b>	<b>9,065</b>	<b>86.7%</b>	<b>9,752</b>	<b>87.6%</b>	<b>687</b>
<b>【連結子会社】 Consolidated</b>							
<b>九九プラス Ninety-nine plus, Inc.</b>							
<b>直営店 Company-owned stores</b>							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	809	8.1%	816	7.8%	729	6.5%	-87
<b>加盟店 Franchised stores</b>							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	268	2.7%	356	3.4%	495	4.4%	139
<b>ローソン富山 Lawson Toyama, Inc.</b>							
<b>直営店 Company-owned stores</b>	-	-	12	0.1%	-	-	-12
<b>加盟店 Franchised stores</b>	-	-	61	0.6%	-	-	-61
<b>子会社合計 Subsidiaries total</b>	<b>1,077</b>	<b>10.8%</b>	<b>1,245</b>	<b>11.9%</b>	<b>1,224</b>	<b>11.0%</b>	<b>-21</b>
<b>単体、子会社合計 Total non-consolidated and consolidated</b>	<b>9,853</b>	<b>98.6%</b>	<b>10,310</b>	<b>98.6%</b>	<b>10,976</b>	<b>98.6%</b>	<b>666</b>
<b>【持分法適用関連会社】 Equity method affiliate</b>							
<b>ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
<b>直営店 Company-owned stores</b>	2	0.0%	2	0.0%	1	0.0%	-1
<b>加盟店 Franchised stores</b>	139	1.4%	145	1.4%	153	1.4%	8
<b>国内コンビニエンスストアのグループ店舗数合計 Total</b>	<b>9,994</b>	<b>100.0%</b>	<b>10,457</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,130</b>	<b>100.0%</b>	<b>673</b>

■海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad

	2011年2月	2012年2月	2013年2月	期中増加店舗数
	February , 2011	February , 2012	February , 2013	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	315	314	305	-9
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	4	38	49	11
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	-	3	8	5
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	-	15	83	68
Lawson USA Hawaii, Inc.	-	-	2	2

■その他セグメントの運営する店舗数

Number of other segments

	2011年2月	2012年2月	2013年2月	期中増加店舗数
	February , 2011	February , 2012	February , 2013	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	33	39	46	7

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2012年2月			2013年2月			期中増加店舗数		
		February, 2012			February, 2013			Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	550	-	550	576	-	576	26	-	26
東北 Tohoku	青森 Aomori	173	-	173	186	-	186	13	-	13
	岩手 Iwate	153	-	153	159	-	159	6	-	6
	宮城 Miyagi	164	29	193	172	28	200	8	-1	7
	秋田 Akita	158	-	158	168	-	168	10	-	10
	山形 Yamagata	64	-	64	66	-	66	2	-	2
	福島 Fukushima	91	-	91	91	-	91	-	-	-
	小計 Subtotal	803	29	832	842	28	870	39	-1	38
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	109	8	117	116	8	124	7	-	7
	栃木 Tochigi	111	-	111	125	-	125	14	-	14
	群馬 Gunma	71	-	71	80	-	80	9	-	9
	埼玉 Saitama	364	61	425	397	65	462	33	4	37
	千葉 Chiba	307	60	367	375	62	437	68	2	70
	東京 Tokyo	992	392	1,384	1,133	416	1,549	141	24	165
	神奈川 Kanagawa	553	185	738	606	193	799	53	8	61
	小計 Subtotal	2,507	706	3,213	2,832	744	3,576	325	38	363
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	108	-	108	114	-	114	6	-	6
	山梨 Yamanashi	81	-	81	91	-	91	10	-	10
	長野 Nagano	135	-	135	141	-	141	6	-	6
	小計 Subtotal	324	-	324	346	-	346	22	-	22
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	182	-	182	191	-	191	9	-	9
	石川 Ishikawa	91	-	91	99	-	99	8	-	8
	福井 Fukui	101	-	101	102	-	102	1	-	1
	小計 Subtotal	374	-	374	392	-	392	18	-	18
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	174	16	190	189	16	205	15	-	15
	愛知 Aichi	363	129	492	378	135	513	15	6	21
	岐阜 Gifu	114	11	125	119	12	131	5	1	6
	三重 Mie	99	-	99	104	-	104	5	-	5
	小計 Subtotal	750	156	906	790	163	953	40	7	47

(注)  
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note  
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc. and Lawson Toyama, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2012年2月			2013年2月			期中増加店舗数		
		February, 2012			February, 2013			Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	123	5	128	128	7	135	5	2	7
	京都 Kyoto	216	45	261	221	45	266	5	-	5
	大阪 Osaka	830	155	985	848	156	1,004	18	1	19
	兵庫 Hyogo	530	42	572	550	43	593	20	1	21
	奈良 Nara	95	5	100	95	5	100	-	-	-
	和歌山 Wakayama	112	3	115	115	3	118	3	-	3
	小計 Subtotal	1,906	255	2,161	1,957	259	2,216	51	4	55
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	93	-	93	98	-	98	5	-	5
	島根 Shimane	92	-	92	101	-	101	9	-	9
	岡山 Okayama	122	-	122	131	-	131	9	-	9
	広島 Hiroshima	146	-	146	155	-	155	9	-	9
	山口 Yamaguchi	112	-	112	114	-	114	2	-	2
	小計 Subtotal	565	-	565	599	-	599	34	-	34
四国 Shikoku	徳島 Tokushima	103	-	103	108	-	108	5	-	5
	香川 Kagawa	99	-	99	104	-	104	5	-	5
	愛媛 Ehime	160	-	160	168	-	168	8	-	8
	高知 Kochi	60	-	60	64	-	64	4	-	4
	小計 Subtotal	422	-	422	444	-	444	22	-	22
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	349	26	375	363	30	393	14	4	18
	佐賀 Saga	63	-	63	65	-	65	2	-	2
	長崎 Nagasaki	90	-	90	92	-	92	2	-	2
	熊本 Kumamoto	98	-	98	103	-	103	5	-	5
	大分 Oita	143	-	143	148	-	148	5	-	5
	宮崎 Miyazaki	85	-	85	89	-	89	4	-	4
	鹿児島 Kagoshima	109	-	109	114	-	114	5	-	5
	小計 Subtotal	937	26	963	974	30	1,004	37	4	41
合計 Total	9,138	1,172	10,310	9,752	1,224	10,976	614	52	666	
	沖縄 Okinawa	147	-	147	154	-	154	7	-	7
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of stores in Japan	9,285	1,172	10,457	9,906	1,224	11,130	621	52	673	

(注)  
上記の表の数値は、当社連結グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山の運営する店舗数を含みます。

Note  
The number of stores is a total number of stores operated by the consolidated Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc. and Lawson Toyama, Inc.

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度(計画)/FY2013(Forecast)			
	通期/Full year 2010.3.1 - 2011.2.28		通期/Full year 2011.3.1 - 2012.2.29		通期/Full year 2012.3.1 - 2013.2.28		第2四半期累計期間/2Q 2013.3.1 - 2013.8.31		通期/Full year 2013.3.1 - 2014.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Total net sales (millions of yen)	1,502,754	102.1%	1,621,328	107.9%	1,693,435	104.4%	911,000	105.9%	1,790,000	105.7%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales reported by franchised stores (millions of yen)	1,456,113	103.5%	1,582,583	108.7%	1,659,592	104.9%	-	-	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales from Company-operated stores (millions of yen)	46,614	70.8%	38,745	83.1%	33,842	87.3%	-	-	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円)* Gross operating revenue (millions of yen)	263,209	96.9%	272,498	103.5%	282,752	103.8%	152,000	104.6%	300,000	106.1%
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	50,210	111.6%	56,263	112.1%	59,331	105.5%	33,000	105.7%	64,000	107.9%
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	49,312	110.6%	56,110	113.8%	59,459	106.0%	32,500	104.0%	62,700	105.4%
<b>当期純利益</b> (百万円) Net profit (millions of yen)	24,643	119.2%	22,462	91.2%	30,314	135.0%	16,800	100.9%	33,300	109.8%
<b>1株当たり当期純利益</b> (円)** Net profit per share (yen)	247.15		224.91		303.49		168.17		333.35	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	211,448		216,826		227,974		-		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	444,821		500,667		532,619		-		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,113.24		2,166.35		2,277.90		-		-	
<b>総資産当期純利益率</b> ROA	5.7%		4.8%		5.9%		-		-	
<b>自己資本当期純利益率</b> ROE	12.0%		10.5%		13.7%		-		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	74.5%		70.2%		66.9%		-		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	152.4%		167.7%		173.6%		-		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholder's equity ratio	47.4%		43.2%		42.7%		-		-	
<b>総店舗数</b> Number of stores	8,776		9,065		9,752		9,932		10,152	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2013年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

\*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson stores and commissions from franchised stores.

\*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2013.



# 単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

## ■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		前年増減
	2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	263,209	272,498	103.5%	282,752	103.8%	10,254
B.売上高 Net sales <sup>*1</sup>		46,641	39,417	84.5%	34,665	87.9%	-4,752
C.売上原価 Cost of goods sold <sup>*2</sup>		33,053	28,035	84.8%	24,691	88.1%	-3,344
D.売上総利益 Gross profit on sales <sup>*3</sup>	B - C	13,587	11,382	83.8%	9,974	87.6%	-1,407
E.営業収入 Operating revenues	F + G	216,568	233,080	107.6%	248,087	106.4%	15,006
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		193,746	209,045	107.9%	221,442	105.9%	12,396
G.その他の営業収入 Other		22,821	24,035	105.3%	26,645	110.9%	2,610
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	230,156	244,462	106.2%	258,061	105.6%	13,598
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		179,945	188,199	104.6%	198,730	105.6%	10,530
J.営業利益 Operating profit	H - I	50,210	56,263	112.1%	59,331	105.5%	3,068
営業外収益 Non-operating income		1,297	1,638	126.3%	2,101	128.2%	462
営業外費用 Non-operating expenses		2,195	1,791	81.6%	1,973	110.1%	181
経常利益 Recurring profit		49,312	56,110	113.8%	59,459	106.0%	3,349
特別利益 Extraordinary gain		75	97	129.1%	323	332.5%	226
特別損失 Extraordinary loss		7,180	15,074	209.9%	6,125	40.6%	-8,949
税引前当期純利益 Income before income taxes		42,206	41,133	97.5%	53,658	130.5%	12,525
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		14,984	21,216	141.6%	23,740	111.9%	2,523
法人税等調整額 Deferred income taxes		2,579	-2,545	-	-396	15.6%	2,149
当期純利益 Net profit		24,643	22,462	91.2%	30,314	135.0%	7,852

## ■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		前年増減
	2010.3.1 - 2011.2.28		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents		66,621	69,738	104.7%	75,133	107.7%	5,394
人件費 Personal expenses		35,736	35,891	100.4%	34,931	97.3%	-960
動産リース料 Equipment leasing charges		6,181	4,772	77.2%	3,296	69.1%	-1,476
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		21,312	24,191	113.5%	28,836	119.2%	4,645
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses <sup>*4</sup>		9,033	11,144	123.4%	10,691	95.9%	-452
その他 Other		41,061	42,460	103.4%	45,841	108.0%	3,380
合計 Total		179,945	188,199	104.6%	198,730	105.6%	10,530

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

\*4 「広告宣伝費」には、ポイント引当金繰入額を含んでおります。

Notes

\*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

\*4 "Advertising and promotional expenses" include provision for point card certificates.

■ 営業外収益・営業外費用内訳 Non-operating income & Non-operating expenses		2010年度/FY2010 2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011年度/FY2011 2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012年度/FY2012 2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
受取利息 Interest received		679	725	769	43	
違約金収入 Penalty income		64	44	258	213	
受取補償金 Compensation income		177	348	161	-186	
その他 Other		376	519	912	392	
営業外収益計 Non-operating income		1,297	1,638	2,101	462	
支払利息 Interest expense		768	850	907	57	
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract		1,075	579	523	-56	
その他 Other		351	361	542	180	
営業外費用計 Non-operating expense		2,195	1,791	1,973	181	
■ 特別利益・特別損失内訳 Extraordinary gain & Extraordinary loss		2010年度/FY2010 2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011年度/FY2011 2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012年度/FY2012 2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks		73	2	202	199	
受取補償金 Compensation income		-	-	71	71	
その他 Other		1	94	49	-45	
特別利益計 Extraordinary gain		75	97	323	226	
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets		2,926	1,888	1,547	-341	
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets		1,303	40	36	-4	
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets		2,410	2,764	2,382	-381	
災害による損失 Loss on disaster		-	3,229	-	-3,229	
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations		-	6,823	-	-6,823	
関係会社出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital of subsidiaries and affiliates		-	-	1,813	1,813	
その他 Other		540	328	344	16	
特別損失計 Extraordinary loss		7,180	15,074	6,125	-8,949	
■ 投融資の状況 Capital expenditure		2010年度/FY2010 2010.3.1 - 2011.2.28 百万円/Millions of yen	2011年度/FY2011 2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012年度/FY2012 2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	2013年度計画 Forecasts / 2013.3.1 - 2014.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments		12,374	18,990	31,880	12,890	30,500
既存店投資 Existing store investments		7,741	10,523	7,931	-2,592	14,000
システム関連投資 IT-related investments		7,099	7,202	4,779	-2,423	4,000
その他 Other		1,393	333	2,413	2,080	5,000
投資小計 Subtotal		28,607	37,049	47,005	9,956	53,500
出資・融資 Investments and advances		661	16,441	5,168	-11,273	6,500
リース Leases <sup>*1</sup>		11,298	17,196	22,386	5,190	25,000
合計 Total		40,566	70,686	74,560	3,874	85,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment <sup>*2</sup>		21,312	24,191	28,836	4,645	33,500
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets		7,348	7,514	8,445	931	9,200
減価償却費計 Total depreciation and amortization		28,660	31,706	37,282	5,576	42,700

(注)

\*1 2012年度のリース債務の返済による支出は10,211百万円です。

\*2 有形固定資産減価償却費には、売買処理されるリース物件の減価償却費を含んでおります。

Notes

\*1 The amount of repayments of lease obligations is 10,211million of yen in FY2012.

\*2 Depreciation of property and store equipment includes depreciation for leased property treated as a sale-and-purchase transaction due to the application.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28)	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 (As of 2013.2.28)	Increase (Decrease) from 2012.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>				
<b>流動資産 Current assets</b>	123,234	137,840	137,523	-316
現金及び預金 Cash and deposits	68,743	75,389	67,420	-7,968
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	15,661	18,064	23,544	5,479
商品 Merchandise inventories	862	807	763	-44
未収入金 Accounts receivable - other	23,641	26,212	30,613	4,400
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,344	3,122	3,097	-25
その他 Other	11,059	14,316	12,170	-2,145
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-77	-73	-85	-12
<b>固定資産 Noncurrent assets</b>	321,586	362,826	395,096	32,269
有形固定資産 Property, plant and equipment	141,614	162,075	187,341	25,265
・建物及び構築物 Buildings and structures	89,321	97,812	109,201	11,388
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	10,962	11,884	12,312	428
・リース資産 Lease assets	34,076	43,787	55,705	11,917
・その他 Other	7,253	8,591	10,122	1,530
無形固定資産 Intangible assets	27,925	27,413	24,546	-2,866
投資その他の資産 Investments and other assets	152,046	173,337	183,208	9,870
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	16,656	27,288	28,140	851
・長期貸付金 Long-term loans receivable	39,856	41,982	37,277	-4,705
・差入保証金 Guarantee deposits	77,164	78,450	81,299	2,848
・繰延税金資産 Deferred tax assets	11,693	14,475	15,845	1,370
・その他 Other	8,277	12,521	21,804	9,283
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,601	-1,380	-1,159	220
<b>資産合計 Total Assets</b>	444,821	500,667	532,619	31,952
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	140,922	163,004	186,065	23,061

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2010年度 (2011年2月28日現在)	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2011年度末からの増減
	FY2010 (As of 2011.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2012.2.29 百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>				
<b>流動負債 Current liabilities</b>	165,398	196,405	205,548	9,142
買掛金 Accounts payable - trade	67,633	72,752	72,727	-24
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,171	1,006	1,062	56
リース債務 Lease obligations	5,893	8,545	11,526	2,980
未払金 Accounts payable - other	13,534	13,902	12,758	-1,144
未払法人税等 Income taxes payable	9,738	14,259	13,614	-645
預り金 Deposits payable	52,548	63,587	65,443	1,855
賞与引当金 Provision for bonuses	3,610	3,012	2,365	-647
ポイント引当金 Provision for point card certificates	925	556	215	-341
その他 Other	10,341	18,782	25,835	7,053
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>	67,974	87,435	99,097	11,662
長期リース債務 Long-term lease obligations	22,612	30,699	41,026	10,327
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	7,036	8,188	9,108	919
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	212	289	298	9
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	37,240	35,718	34,958	-760
資産除去債務 Asset retirement obligations	-	11,642	12,999	1,357
その他 Other	873	897	705	-191
<b>負債合計 Total liabilities</b>	233,372	283,840	304,645	20,804
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>				
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	211,692	216,986	228,068	11,081
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,696	47,707	47,718	11
利益剰余金 Retained earnings	107,182	112,400	123,437	11,036
自己株式 Treasury stock	-1,693	-1,627	-1,593	33
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	-648	-602	-520	82
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-14	-35	46	82
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-634	-567	-567	-
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	405	442	427	-15
<b>純資産合計 Net assets</b>	211,448	216,826	227,974	11,148
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	444,821	500,667	532,619	31,952

■ 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度(計画)/FY2013(Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/2Q	通期計画/Full year(Forecast)
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	前年比/YoY
売上高(単体) Net sales	100.8%		105.4%		100.0%		100.0%	100.0%
総荒利益高(単体) Gross profit	101.4%		104.0%		101.2%		101.5%	101.5%
売上高(連結) Net sales (consolidated)	100.7%		104.9%		99.8%			

■ 平均日販(単体) Average daily sales per store (Non-consolidated)

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	513		547		547	
新店 New stores	506		516		498	

■ 既存店客数及び客単価(単体) Average number of customers and average purchase value per customer in existing stores (Non-consolidated)

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	人・円/Persons, yen		人・円/Persons, yen		人・円/Persons, yen	
客数 Number of customers	872	100.4%	882	101.0%	873	99.4%
客単価 Spending per customer	573	100.4%	596	104.3%	599	100.6%

■ 全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況(単体) Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores, non-consolidated)

	2010年度/FY2010			2011年度/FY2011			2012年度/FY2012			2013年度(計画)/FY2013(Forecast)		
	通期/Full year			通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/2Q	通期計画/Full year(Forecast)	
	十億円 billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin		総荒利益率 Gross Profit Margin	
ファストフード Fast foods	304.3	20.3%	37.8%	325.9	20.1%	38.2%	352.6	20.8%	38.4%	-	-	
日配食品 Daily delivered foods	192.6	12.8%	34.6%	201.9	12.5%	34.5%	213.0	12.6%	34.4%	-	-	
加工食品 Processed foods	829.7	55.2%	24.5%	916.8	56.5%	23.8%	948.9	56.0%	23.9%	-	-	
うち、タバコ Cigarettes	374.1	24.9%	10.5%	459.1	28.3%	10.5%	475.1	28.1%	10.5%	-	-	
非食品 Non-food products	175.9	11.7%	42.2%	176.6	10.9%	43.4%	178.7	10.6%	45.6%	-	-	
合計 Total	1,502.7	100.0%	30.6%	1,621.3	100.0%	30.1%	1,693.4	100.0%	30.5%	30.9%	31.0%	

(注) 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Note Gross profit of non-food products includes service commissions.

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード 等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品 等 Bakery items, desserts, ice cream, perishable food (vegetable, fruits and meat).
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子 等 Soft drinks, alcoholic beverages, cigarettes, processed foods, confectionery.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌 等 Daily necessities, books, magazines, online merchandise sales and services.

# 売上及び商品の状況(単体) Sales and products (non-consolidated)

LAWSON

## ■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	8,733	97.9%	8,955	98.8%	9,579	98.2%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	8,165	91.6%	8,598	94.8%	9,132	93.6%
24時間営業店 24-hour operating stores	8,682	97.4%	8,814	97.2%	9,476	97.2%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	6,638	74.4%	6,696	73.9%	7,199	73.8%
総店舗数 Total number of stores	8,917	-	9,065	-	9,752	-

## ■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY
在庫 Inventory	6,236	113.1%	6,407	102.7%	6,505	101.5%
在庫日数 Inventory turnover in days	12.5	103.3%	12.8	102.4%	13.2	102.8%

## ■売場面積(全店) Area of floor (All stores)

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	m <sup>2</sup> /Square meter	前年比/YoY	m <sup>2</sup> /Square meter	前年比/YoY	m <sup>2</sup> /Square meter	前年比/YoY
全店売場面積 Area of floor	980,359	100.6%	1,007,962	102.8%	1,084,739	107.6%

## ■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	1,639,203	105.5%	1,725,788	105.3%	1,879,679	108.9%
取扱件数 Number of settlement	169.8	104.7%	177.7	104.7%	190.4	107.1%
手数料収入 Commission revenues	9,027	104.4%	9,487	105.1%	10,191	107.4%

## ■ATM設置台数 Number of ATMs installed

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	台/Unit		台/Unit		台/Unit	
ATM設置台数 Number of ATMs installed	8,526		9,002		9,672	

# 従業員の状態(連結) Number of employee (consolidated)

LAWSON

	2010年度/FY2010		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)
<b>単体</b> Non-consolidated						
従業員数 Employees	3,305	-119	3,342	37	3,482	140
パートタイマー Part-time and temporary workers	2,574	-938	2,163	-411	1,964	-199
<b>連結子会社</b> Consolidated subsidiaries						
従業員数 Employees	2,398	586	3,133	735	2,922	-211
パートタイマー Part-time and temporary workers	6,305	217	6,855	550	6,881	26
<b>連結計</b> Consolidated						
従業員数 Employees	5,703	467	6,475	772	6,404	-71
パートタイマー Part-time and temporary workers	8,879	-721	9,018	139	8,845	-173

## ■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

	2013年2月28日現在 2013.2.28		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
	Number of shareholders	Number of shares (thousands)	% of total shares
金融機関 Financial institutions	102	14,387	14.3%
金融商品取引業者 Securities companies	28	3,191	3.2%
その他の国内法人 Other domestic entities	479	35,592	35.5%
外国法人等 Foreign entities	464	38,222	38.1%
個人その他 Individuals, others	32,554	8,498	8.5%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	406	0.4%
発行済株式の総数 Shares issued and outstanding	33,629	100,300	100.0%

(注)

1単元の株式数は100株です。

Note

The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

## ■大株主の状況 Major shareholders

	2013年2月28日現在 2013.2.28	
	所有株式数(千株)	出資比率
	Number of shares held (thousands)*1	Percentage of total shares held*2
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	32,089	32.1%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	2,877	2.9%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	2,462	2.5%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	2,228	2.2%
株式会社エヌ・ティ・ティ・ドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,092	2.1%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1,856	1.9%
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン エス エル オムニバス アカウント THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT	1,853	1.9%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505202 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505202	1,653	1.7%
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505225 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505225	1,638	1.6%
メロン バンク エヌイー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション Mellon Bank, N.A. As Agent For Its Client Mellon Omnibus US Pension	1,580	1.6%
議決権総数(個) Total number of voting share	997,180	

(注)

1 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。

2 上記の出資比率は、自己株式406,853株を控除して算出しております。

Notes

1 Shareholdings above are based on the shareholders' register.

2 The above shareholding ratios exclude treasury stock 406,853.

## ■配当の推移 Dividend

	2010年度/FY2010	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012
	年間/Annual	年間/Annual	年間/Annual
1株当たり(円) Cash dividends per share (yen)	170	180	200
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	68.8%	80.0%	65.9%
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	66.8%	72.2%	60.2%
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	100,300	100,300	100,300