

# 2014年2月期 決算補足資料

株式会社 ローソン  
Lawson, Inc.

東証第1部:コード 2651  
The First Section of the TSE, Code No.2651  
April, 10, 2014

<http://www.lawson.co.jp/>

対象期間:2013年3月~2014年2月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2014  
This covers the period from March 1, 2013 to February 28, 2014.

## ■連結業績

Consolidated operating results

01 主な業績と予想  
Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書  
Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

03 営業外収益・営業外費用内訳  
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳  
Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況  
Capital expenditure

04 連結貸借対照表  
Consolidated balance sheet

06 連結キャッシュ・フロー計算書  
Consolidated statement of cash flows

07 関係会社の状況  
Subsidiaries and equity method affiliates

## ■単体業績

Non-consolidated operating results

10 主な業績と予想  
Results and forecasts for major financial indicators

11 損益計算書  
Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細  
Selling, general and administrative expenses

12 営業外収益・営業外費用内訳  
Non-operating income & Non-operating expenses

特別利益・特別損失内訳  
Extraordinary income & Extraordinary loss

投融資の状況  
Capital expenditure

13 貸借対照表  
Non-consolidated balance sheet

## ■店舗の状況

Number of stores

15 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移  
Number of stores in Japan

16 国内コンビニエンスストア店舗数  
Number of stores in Japan by store type

17 海外コンビニエンスストア店舗数及び  
その他セグメントの運営する店舗数  
Number of convenience stores abroad and other segments

18 都道府県別店舗分布状況  
Number of stores by region and prefecture

## ■売上及び商品の状況

Sales and products

20 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比  
Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

平均日販  
Average daily sales per store

既存店客数及び客単価  
Average number of customers and average spending per customer at existing stores

全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況  
Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

21 酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数  
Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価)  
Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

売場面積(全店)  
Area of floor (All stores)

収納代行業務の状況(全店)  
Third party bill settlement (All stores)

(注)  
(株)九九プラスについては、その店舗運営機能を  
(株)ローソンマート(2013年11月設立)に2014年2月1日に  
移管したうえで、同日付にて当社に吸収合併されています。  
本補足資料においては、当事業再編を反映した形で単体、連結  
の数値を記載しておりますが、p.20にある売上及び商品の状況  
については、本件吸収合併以前の基準を継続し「ローソン」  
「ナチュラルローソン」店舗のみを集計しております。

## ■従業員の状況

Number of employees

22 従業員の状況  
Number of employees

## ■株式の状況

Stock information

23 株式に関する所有者分布別状況  
Distribution of shareholders by type

大株主の状況  
Major shareholders

配当の推移  
Dividend

Note:  
Regarding to Ninety-nine Plus, Inc., its operational  
functions (established on November 2013) were succeeded  
by Lawson Mart, Inc. on February 1, 2014. As of the same  
day, Ninety-nine Plus, Inc. was absorbed and merged  
by Lawson, Inc.  
In this supplement material for financial results, reflect to  
the reorganization of our business, the figures show the  
number of Lawson, Inc. and the company's consolidated  
subsidiaries. However, for sales and products on the page  
20, it is the sum of sales and products of LAWSON and  
NATURAL LAWSON stores on its prior to the merger's  
basis.

## 見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

## Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

## ■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度(計画)/FY2014(Forecast) *3			
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/2Q		通期計画/Full year	
	2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2014.2.28		2014.3.1 - 2014.8.31		2014.3.1 - 2015.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,825,809	108.5%	1,906,547	104.4%	1,945,394	102.0%	1,024,000	103.1%	2,029,000	104.3%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,651,693	110.1%	1,748,920	105.9%	1,811,417	103.6%	-	-	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	174,115	95.0%	157,627	90.5%	133,976	85.0%	-	-	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	478,957	108.5%	487,445	101.8%	485,247	99.5%	252,000	101.5%	498,000	102.6%
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	61,769	111.2%	66,246	107.2%	68,126	102.8%	37,900	106.4%	75,000	110.1%
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	61,728	113.1%	65,926	106.8%	68,880	104.5%	37,200	104.7%	73,900	107.3%
<b>当期純利益</b> (百万円) Net profit (millions of yen)	24,885	98.0%	33,182	133.3%	37,965	114.4%	19,400	101.8%	38,900	102.5%
<b>1株当たり当期純利益</b> (円)*2 Net profit per share (yen)	249.17		332.20		380.04		194.18		389.37	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	214,662		230,181		250,497		-		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	531,453		579,809		620,992		-		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,114.00		2,267.17		2,455.25		-		-	
<b>総資産当期純利益率</b> ROA	4.9%		6.0%		6.3%		-		-	
<b>自己資本当期純利益率</b> ROE	12.0%		15.2%		16.1%		-		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	73.5%		75.2%		79.4%		-		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	175.8%		176.4%		173.3%		-		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholders' equity ratio	39.7%		39.1%		39.5%		-		-	
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	86,356		85,188		81,503		-		-	
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-52,912		-54,196		-47,924		-		-	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-27,544		-31,979		-39,650		-		-	
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b> (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	73,670		72,766		68,759		-		-	

(注)

\*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

\*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2014年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

\*3 当社及び国内連結子会社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、主として定率法を採用していましたが、次期連結会計期間より定額法に変更いたします。この変更により、従来の方法に比べて、営業利益及び経常利益の予想はそれぞれ50億円増加しております。

Note:

\*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson group stores and commissions from franchised stores.

\*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of February 28, 2014.

\*3 For the depreciation method for property, store and equipment (exclude lease assets), Lawson, Inc. and its domestic consolidated subsidiaries adopt straight-line method instead of declining-balance method from next consolidated fiscal year. Based on this change, operating profit, recurring profit are expected to increase by 5,000 million yen respectively compared to results using declining-balance method.

## ■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2014.2.28		
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
<b>A.営業総収入</b> Gross operating revenues	B + E	478,957	487,445	101.8%	485,247	99.5%	-2,197	
<b>B.売上高</b> Net sales*1		208,063	192,942	92.7%	168,159	87.2%	-24,782	
<b>C.売上原価</b> Cost of goods sold*2		156,245	144,885	92.7%	126,637	87.4%	-18,247	
<b>D.売上総利益</b> Gross profit on sales*3	B - C	51,817	48,056	92.7%	41,521	86.4%	-6,534	
<b>E.営業収入</b> Operating revenues	F + G	270,893	294,503	108.7%	317,088	107.7%	22,584	
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		215,573	230,002	106.7%	242,078	105.3%	12,075	
G.その他の営業収入 Other		55,320	64,500	116.6%	75,009	116.3%	10,509	
<b>H.営業総利益</b> Gross operating profit	A - C = D + E	322,711	342,560	106.2%	358,610	104.7%	16,050	
<b>I.販売費及び一般管理費</b> Selling, general and administrative expenses		260,941	276,313	105.9%	290,483	105.1%	14,169	
<b>J.営業利益</b> Operating profit	H - I	61,769	66,246	107.2%	68,126	102.8%	1,880	
<b>営業外収益</b> Non-operating income		2,268	2,211	97.5%	3,195	144.5%	984	
<b>営業外費用</b> Non-operating expenses		2,309	2,531	109.6%	2,442	96.5%	-88	
<b>経常利益</b> Recurring profit		61,728	65,926	106.8%	68,880	104.5%	2,954	
<b>特別利益</b> Extraordinary gain		2,059	381	18.5%	466	122.4%	85	
<b>特別損失</b> Extraordinary loss		17,502	6,717	38.4%	9,560	142.3%	2,842	
<b>税金等調整前当期純利益</b> Income before income taxes		46,285	59,589	128.7%	59,785	100.3%	196	
<b>法人税、住民税及び事業税</b> Income taxes - current		22,963	25,345	110.4%	26,758	105.6%	1,412	
<b>法人税等調整額</b> Deferred income taxes		-2,321	748	-	-5,136	-	-5,884	
<b>少数株主損益調整前当期純利益</b> Income before minority interests		25,643	33,494	130.6%	38,163	113.9%	4,668	
<b>少数株主利益</b> Minority interests in net profit		758	311	41.1%	197	63.3%	-114	
<b>当期純利益</b> Net profit		24,885	33,182	133.3%	37,965	114.4%	4,782	

## ■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2014.2.28		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
<b>地代家賃</b> Rents		78,483	84,578	107.8%	89,484	105.8%	4,906
<b>人件費</b> Personal expenses		60,886	60,012	98.6%	58,990	98.3%	-1,022
<b>動産リース料</b> Equipment leasing charges		8,204	5,913	72.1%	4,493	76.0%	-1,420
<b>有形固定資産減価償却費</b> Depreciation of property and store equipment		28,998	34,030	117.4%	37,871	111.3%	3,841
<b>広告宣伝費</b> Advertising and promotional expenses		14,146	16,607	117.4%	17,734	106.8%	1,126
<b>その他</b> Other		70,221	75,171	107.0%	81,908	109.0%	6,737
<b>合計</b> Total		260,941	276,313	105.9%	290,483	105.1%	14,169

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Note:

\*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

■営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	前年増減
	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	2013.3.1 - 2014.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	672	756	860	104
違約金収入 Penalty income	44	265	142	-123
受取補償金 Compensation income	446	161	794	632
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	380	394	393	-0
その他 Other	723	632	1,004	371
営業外収益計 Non-operating income	2,268	2,211	3,195	984
支払利息 Interest expense	1,122	1,231	1,294	63
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	661	534	570	36
その他 Other	526	765	577	-188
営業外費用計 Non-operating expenses	2,309	2,531	2,442	-88

■特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & extraordinary loss

	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	前年増減
	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	2013.3.1 - 2014.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
段階取得に係る差益 Gain on step acquisitions	1,570	-	-	-
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	-	145	403	258
負ののれん発生益 Gain on negative goodwill	291	153	-	-153
その他 Other	197	82	62	-20
特別利益計 Extraordinary gain	2,059	381	466	85
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	2,068	1,641	2,648	1,006
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	3,318	2,929	5,744	2,814
その他 Other	12,115	2,146	1,168	-978
特別損失計 Extraordinary loss	17,502	6,717	9,560	2,842

■投融資の状況

Capital expenditure

	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	前年増減	2014年度計画
	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	2013.3.1 - 2014.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2014.3.1 - 2015.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	21,596	33,132	32,229	-903	44,500
既存店投資 Existing store investments	10,240	8,768	7,077	-1,691	14,500
システム関連投資 IT-related investments	7,744	5,907	5,361	-546	12,000
その他 Other	630	3,237	2,066	-1,171	1,000
投資小計 Subtotal	40,211	51,046	46,735	-4,311	72,000
出資・融資 Investments and advances	12,401	1,549	5,188	3,639	-4,000
リース Leases*	21,960	24,764	32,107	7,343	40,000
合計 Total	74,572	77,360	84,031	6,671	108,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	28,998	34,030	37,871	3,841	38,000
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	8,846	9,856	10,016	160	9,500
減価償却費計 Total depreciation and amortization	37,845	43,886	47,888	4,002	47,500

(注)

\* 2013年度のリース債務の返済による支出は17,477百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 17,477 millions of yen in FY2013.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在) FY2011 (As of 2012.2.29)	2012年度 (2013年2月28日現在) FY2012 (As of 2013.2.28)	2013年度 (2014年2月28日現在) FY2013 (As of 2014.2.28)	2012年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>				
<b>流動資産 Current assets</b>	160,157	180,296	195,784	15,487
現金及び預金 Cash and deposits	79,074	84,770	76,763	-8,006
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	19,521	25,374	32,186	6,812
商品 Merchandise inventories	8,075	8,963	9,596	632
前払費用 Prepaid expenses	8,110	8,793	10,716	1,923
未収入金 Accounts receivable - other	32,645	46,008	54,193	8,184
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,800	4,656	4,481	-175
その他 Other	8,079	3,011	10,240	7,228
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-149	-1,281	-2,393	-1,112
<b>固定資産 Non-current assets</b>	371,295	399,513	425,208	25,695
有形固定資産 Property, plant and equipment	183,835	209,138	233,436	24,297
・建物及び構築物 Buildings and structures	107,061	118,372	128,835	10,462
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	14,013	14,761	12,083	-2,678
・リース資産 Lease assets	54,137	65,799	80,767	14,967
・その他 Other	8,622	10,205	11,751	1,545
無形固定資産 Intangible assets	38,977	34,089	28,480	-5,608
投資その他の資産 Investments and other assets	148,483	156,285	163,291	7,006
・長期貸付金 Long-term loans receivable	32,138	34,580	33,727	-853
・差入保証金 Lease deposits	83,665	86,109	86,150	40
・繰延税金資産 Deferred tax assets	16,870	16,215	21,627	5,411
・その他 Other	31,659	20,596	22,751	2,155
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-15,851	-1,217	-965	251
<b>資産合計 Total Assets</b>	531,453	579,809	620,992	41,183
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	180,425	207,651	236,268	28,616

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2012年度末からの増減
	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 (As of 2013.2.28)	FY2013 (As of 2014.2.28)	Increase (Decrease) from 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>				
<b>流動負債 Current liabilities</b>	217,978	239,794	246,706	6,912
買掛金 Accounts payable - trade	88,262	87,187	89,171	1,983
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,390	1,403	1,405	1
リース債務 Lease obligations	11,223	14,489	16,585	2,096
未払金 Accounts payable-other	17,541	26,105	29,344	3,238
未払法人税等 Income taxes payable	15,305	14,474	14,330	-144
預り金 Deposits payable	75,004	87,529	87,585	56
賞与引当金 Provision for bonuses	3,204	2,544	2,372	-172
ポイント引当金 Provision for point card certificates	701	215	132	-82
その他 Other	5,345	5,844	5,780	-63
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	98,812	109,833	123,788	13,954
長期リース債務 Long-term lease obligations	37,902	47,207	61,666	14,459
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	8,745	9,898	11,082	1,184
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	308	332	408	76
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	35,735	34,804	32,252	-2,551
資産除去債務 Asset retirement obligations	15,161	16,682	17,874	1,191
その他 Other	960	907	502	-405
<b>負債合計 Total liabilities</b>	316,791	349,627	370,494	20,867
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>				
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	211,835	225,785	242,832	17,047
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,707	47,718	47,741	22
利益剰余金 Retained earnings	107,249	121,154	138,141	16,987
自己株式 Treasury stock	-1,627	-1,593	-1,556	37
<b>その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income</b>	-680	690	2,456	1,766
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-11	78	-93	-171
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-567	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	-101	1,179	3,118	1,938
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	442	427	557	130
<b>少数株主持分 Minority interests</b>	3,064	3,279	4,650	1,371
<b>純資産合計 Net assets</b>	214,662	230,181	250,497	20,315
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	531,453	579,809	620,992	41,183

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2011年度/FY2011 2011.3.1 - 2012.2.29	2012年度/FY2012 2012.3.1 - 2013.2.28	2013年度/FY2013 2013.3.1 - 2014.2.28	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
<b>I.営業活動によるキャッシュ・フロー</b> I.Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	46,285	59,589	59,785	196
減価償却費 Depreciation and amortization	37,845	43,886	47,888	4,002
減損損失 Impairment loss	3,318	2,929	5,744	2,814
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	-1,348	-5,781	-6,648	-866
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	3,053	-1,203	65	1,269
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-1,341	8,592	2,907	-5,684
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	12,656	12,524	50	-12,473
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-3,372	-	-	-
法人税等の支払額 Income taxes paid	-18,405	-26,224	-26,956	-731
その他 Other - net	7,666	-9,121	-1,334	7,787
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	86,356	85,188	81,503	-3,685
<b>II.投資活動によるキャッシュ・フロー</b> II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-20,404	-23,900	-22,000	1,900
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	20,104	22,300	26,000	3,699
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-6,335	-1,327	-4,051	-2,724
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-28,866	-37,263	-34,857	2,405
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-7,449	-5,658	-5,499	159
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit - net	-1,932	-2,429	8	2,438
その他 Other - net	-8,028	-5,916	-7,523	-1,606
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-52,912	-54,196	-47,924	6,272
<b>III.財務活動によるキャッシュ・フロー</b> III.Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	1,431	-1,061	-2,492
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-10,382	-13,769	-17,477	-3,708
配当金の支払額 Cash dividends paid	-17,177	-19,278	-20,978	-1,700
その他 Other - net	14	-363	-132	230
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-27,544	-31,979	-39,650	-7,670
<b>IV.現金及び現金同等物の期末残高</b> IV.Cash and cash equivalents at end of period	73,670	72,766	68,759	-4,006







■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソnmvエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.			(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.			(株)スマートキッチン Smart Kitchen, Inc.		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			2001年5月 2001.5			2012年6月 2012.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February			2月 February		
出資比率 Share	100.0%			76.5%			100.0%		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs			食品・食材のEC事業 Foods EC business		
他出資者 Other shareholders				銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2% セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 0.1% 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., 0.1% 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 0.1%					
	2012.2	2013.2	2014.2	2012.2	2013.2	2014.2	2012.2	2013.2	2014.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	25,545	45,481	45,313	23,062	23,975	24,188	-	26	726
営業利益 Operating profit	1,650	2,445	2,818	3,639	4,753	6,089	-	-271	-1,489
経常利益 Recurring profit	1,678	2,436	2,805	3,470	4,587	5,954	-	-271	-1,499
当期純利益 Net profit	2,073	2,450	2,450	1,993	2,712	3,689	-	-271	-1,519
				台数/Unit					
	ATM設置台数 Number of ATMs installed			9,002	9,672	10,118			

	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 Share	100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-		
	2012.2	2013.2	2014.2
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	898	1,061	1,079
営業利益 Operating profit	-14	144	180
経常利益 Recurring profit	136	145	180
当期純利益 Net profit	85	76	98

■ 関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 Share	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2012.2	2013.2	2014.2
			百万円/Millions of yen
取扱高 Gross sales	-	33,842	74,460
営業利益 Operating profit	-	325	509
経常利益 Recurring profit	-	325	509
当期純利益 Net profit	-	196	300

2. 持分法適用関連会社

	(株)ローソン沖縄			PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk		
	Lawson Okinawa, Inc.			-		
2. Equity method affiliates						
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2007年6月 2007.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
出資比率 Share	49.0%			30.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%		PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	56.7%	
				- Rullyanto	0.4%	
				- Others	12.9%	
	2012.2	2013.2	2014.2	2011.12	2012.12	2013.12
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	3,658	3,954	4,199	22,477	34,849	42,886
営業利益 Operating profit	779	923	1,051	645	937	1,265
経常利益 Recurring profit	782	939	1,058	317	386	656
当期純利益 Net profit	1,048	798	792	275	479	566

## ■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013 <sup>*3</sup>		2014年度(計画)/FY2014(Forecast) <sup>*4</sup>			
	通期/Full year 2011.3.1 - 2012.2.29		通期/Full year 2012.3.1 - 2013.2.28		通期/Full year 2013.3.1 - 2014.2.28		第2四半期累計期間/2Q 2014.3.1 - 2014.8.31		通期計画/Full year 2014.3.1 - 2015.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
<b>チェーン全店売上高</b> (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,621,328	107.9%	1,693,435	104.4%	1,758,656	103.9%	1,018,000	114.4%	2,015,000	114.6%
<b>加盟店売上高</b> (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,582,583	108.7%	1,659,592	104.9%	1,726,392	104.0%	-	-	-	-
<b>直営店売上高</b> (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	38,745	83.1%	33,842	87.3%	32,264	95.3%	-	-	-	-
<b>営業総収入</b> (百万円) <sup>*1</sup> Gross operating revenue (millions of yen)	272,498	103.5%	282,752	103.8%	298,778	105.7%	166,000	110.6%	331,000	110.8%
<b>営業利益</b> (百万円) Operating profit (millions of yen)	56,263	112.1%	59,331	105.5%	61,443	103.6%	35,700	110.5%	68,400	111.3%
<b>経常利益</b> (百万円) Recurring profit (millions of yen)	56,110	113.8%	59,459	106.0%	62,171	104.6%	35,200	108.5%	67,300	108.2%
<b>当期純利益</b> (百万円) Net profit (millions of yen)	22,462	91.2%	30,314	135.0%	33,625	110.9%	19,200	100.4%	36,100	107.4%
<b>1株当たり当期純利益</b> (円) <sup>*2</sup> Net profit per share (yen)	224.91		303.49		336.59		192.18		361.34	
<b>純資産</b> (百万円) Net assets (millions of yen)	216,826		227,974		240,648		-		-	
<b>総資産</b> (百万円) Total assets (millions of yen)	500,667		532,619		589,793		-		-	
<b>1株当たり純資産</b> (円) Net assets per share (yen)	2,166.35		2,277.90		2,403.21		-		-	
<b>総資産当期純利益率</b> ROA	4.8%		5.9%		6.0%		-		-	
<b>自己資本当期純利益率</b> ROE	10.5%		13.7%		14.4%		-		-	
<b>流動比率</b> Current ratio	70.2%		66.9%		67.6%		-		-	
<b>固定比率</b> Fixed ratio	167.7%		173.6%		181.3%		-		-	
<b>自己資本比率</b> Shareholders' equity ratio	43.2%		42.7%		40.7%		-		-	

(注)

- \*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- \*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2014年2月28日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。
- \*3 当社は、連結子会社であった(株)九九プラスを2014年2月1日に吸収合併いたしました。
- \*4 当社の有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却方法については、従来、定率法を採用しておりましたが、次期会計期間より定額法に変更いたします。この変更により、従来の方法に比べて、営業利益及び経常利益の予想はそれぞれ50億円増加しております。

Note:

- \*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson stores and commissions from franchised stores.
- \*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of February 28, 2014.
- \*3 Lawson, Inc. merged with Ninety Nine Plus, Inc., which was its consolidated subsidiary, on February 1, 2014.
- \*4 For the depreciation method for property, store and equipment (exclude lease assets), Lawson, Inc. adopts straight-linemethod instead of declining-balance method from next fiscal year. Based on this change, operating profit, recurring profit are expected to increase by 5,000 million yen respectively compared to results using declining-balance method.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

## ■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2014.2.28		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
<b>A.営業総収入</b> Gross operating revenues B + E	272,498		282,752	103.8%	298,778	105.7%	16,025
<b>B.売上高</b> Net sales*1	39,417		34,665	87.9%	32,755	94.5%	-1,909
<b>C.売上原価</b> Cost of goods sold*2	28,035		24,691	88.1%	23,336	94.5%	-1,354
<b>D.売上総利益</b> Gross profit on sales*3 B - C	11,382		9,974	87.6%	9,418	94.4%	-555
<b>E.営業収入</b> Operating revenues F + G	233,080		248,087	106.4%	266,023	107.2%	17,935
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	209,045		221,442	105.9%	234,454	105.9%	13,012
G.その他の営業収入 Other	24,035		26,645	110.9%	31,568	118.5%	4,923
<b>H.営業総利益</b> Gross operating profit A - C = D + E	244,462		258,061	105.6%	275,441	106.7%	17,380
<b>I.販売費及び一般管理費</b> Selling, general and administrative expenses	188,199		198,730	105.6%	213,998	107.7%	15,268
<b>J.営業利益</b> Operating profit H - I	56,263		59,331	105.5%	61,443	103.6%	2,111
<b>営業外収益</b> Non-operating income	1,638		2,101	128.2%	2,714	129.2%	613
<b>営業外費用</b> Non-operating expenses	1,791		1,973	110.1%	1,986	100.7%	13
<b>経常利益</b> Recurring profit	56,110		59,459	106.0%	62,171	104.6%	2,711
<b>特別利益</b> Extraordinary gain	97		323	332.5%	1,148	354.7%	824
<b>特別損失</b> Extraordinary loss	15,074		6,125	40.6%	11,511	187.9%	5,386
<b>税引前当期純利益</b> Income before income taxes	41,133		53,658	130.5%	51,807	96.6%	-1,850
<b>法人税、住民税及び事業税</b> Income taxes - current	21,216		23,740	111.9%	23,553	99.2%	-186
<b>法人税等調整額</b> Deferred income taxes	-2,545		-396	-	-5,370	-	-4,974
<b>当期純利益</b> Net profit	22,462		30,314	135.0%	33,625	110.9%	3,310

## ■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2014.2.28		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
<b>地代家賃</b> Rents	69,738		75,133	107.7%	80,537	107.2%	5,403
<b>人件費</b> Personal expenses	35,891		34,931	97.3%	35,851	102.6%	919
<b>動産リース料</b> Equipment leasing charges	4,772		3,296	69.1%	3,078	93.4%	-217
<b>有形固定資産減価償却費</b> Depreciation of property and store equipment	24,191		28,836	119.2%	32,744	113.6%	3,908
<b>広告宣伝費</b> Advertising and promotional expenses	11,144		10,691	95.9%	9,023	84.4%	-1,668
<b>その他</b> Other	42,460		45,841	108.0%	52,763	115.1%	6,922
<b>合計</b> Total	188,199		198,730	105.6%	213,998	107.7%	15,268

(注)

\*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

\*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

\*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Note:

\*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

\*2 Cost of goods sold.

\*3 Gross profit on goods sales.

# 単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

## ■ 営業外収益・営業外費用内訳

Non-operating income & Non-operating expenses

	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	前年増減
	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	2013.3.1 - 2014.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
受取利息 Interest received	725	769	793	23
違約金収入 Penalty income	44	258	142	-115
受取補償金 Compensation income	348	161	594	433
その他 Other	519	912	1,184	272
<b>営業外収益計 Non-operating income</b>	<b>1,638</b>	<b>2,101</b>	<b>2,714</b>	<b>613</b>
支払利息 Interest expense	850	907	1,042	135
リース解約損 Loss on cancellation of store lease contract	579	523	542	18
その他 Other	361	542	401	-140
<b>営業外費用計 Non-operating expense</b>	<b>1,791</b>	<b>1,973</b>	<b>1,986</b>	<b>13</b>

## ■ 特別利益・特別損失内訳

Extraordinary gain & Extraordinary loss

	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	前年増減
	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	2013.3.1 - 2014.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	2	202	-	-202
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	-	-	403	403
関係会社出資金売却益 Gain on sales of investments in capital of subsidiaries and affiliates	-	-	586	586
その他 Other	94	120	157	37
<b>特別利益計 Extraordinary gain</b>	<b>97</b>	<b>323</b>	<b>1,148</b>	<b>824</b>
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	1,888	1,547	2,494	947
減損損失 Loss on impairment of long-lived assets	2,764	2,382	5,212	2,829
関係会社出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital of subsidiaries and affiliates	-	1,813	52	-1,761
その他 Other	10,422	381	3,752	3,371
<b>特別損失計 Extraordinary loss</b>	<b>15,074</b>	<b>6,125</b>	<b>11,511</b>	<b>5,386</b>

## ■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013	前年増減	2014年度計画
	2011.3.1 - 2012.2.29 百万円/Millions of yen	2012.3.1 - 2013.2.28 百万円/Millions of yen	2013.3.1 - 2014.2.28 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	Forecasts / 2014.3.1 - 2015.2.28 百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	18,990	31,880	31,143	-737	43,000
既存店投資 Existing store investments	10,523	7,931	6,211	-1,720	14,000
システム関連投資 IT-related investments	7,202	4,779	3,493	-1,285	6,000
その他 Other	333	2,413	5,375	2,961	1,000
<b>投資小計 Subtotal</b>	<b>37,049</b>	<b>47,005</b>	<b>46,223</b>	<b>-781</b>	<b>64,000</b>
出資・融資 Investments and advances	16,441	5,168	8,121	2,953	1,000
リース Leases*	17,196	22,386	30,233	7,847	39,000
<b>合計 Total</b>	<b>70,686</b>	<b>74,560</b>	<b>84,579</b>	<b>10,019</b>	<b>104,000</b>
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	24,191	28,836	32,744	3,908	35,400
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	7,514	8,445	8,728	283	8,300
<b>減価償却費計 Total depreciation and amortization</b>	<b>31,706</b>	<b>37,282</b>	<b>41,473</b>	<b>4,191</b>	<b>43,700</b>

(注)

\* 2013年度のリース債務の返済による支出は14,029百万円です。

Note:

\* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 14,029 millions of yen in FY2013.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2012年度末からの増減
	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2014.2.28) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2013.2.28 百万円/Millions of yen
<b>[ 資産の部 Assets ]</b>				
<b>流動資産 Current assets</b>	137,840	137,523	154,456	16,932
現金及び預金 Cash and deposits	75,389	67,420	61,026	-6,393
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	18,064	23,544	33,273	9,729
商品 Merchandise inventories	807	763	852	89
前払費用 Prepaid expenses	7,070	7,761	10,278	2,517
未収入金 Accounts receivable - other	26,212	30,613	35,743	5,130
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,122	3,097	3,644	547
その他 Other	7,245	4,409	10,295	5,886
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-73	-85	-658	-573
<b>固定資産 Non-current assets</b>	362,826	395,096	435,337	40,240
有形固定資産 Property, plant and equipment	162,075	187,341	225,091	37,750
・建物及び構築物 Buildings and structures	97,812	109,201	127,134	17,933
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	11,884	12,312	10,543	-1,769
・リース資産 Lease assets	43,787	55,705	75,754	20,049
・その他 Other	8,591	10,122	11,659	1,536
無形固定資産 Intangible assets	27,413	24,546	21,565	-2,980
投資その他の資産 Investments and other assets	173,337	183,208	188,679	5,470
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	27,288	28,140	26,146	-1,993
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	3,006	9,203	11,936	2,732
・長期貸付金 Long-term loans receivable	41,982	37,277	33,725	-3,551
・差入保証金 Lease deposits	78,450	81,299	85,264	3,964
・繰延税金資産 Deferred tax assets	14,475	15,845	21,313	5,467
・その他 Other	9,514	12,601	11,256	-1,344
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,380	-1,159	-963	196
<b>資産合計 Total Assets</b>	500,667	532,619	589,793	57,173
<b>有形固定資産の減価償却累計額</b> Accumulated depreciation of property and store equipment	163,004	186,065	227,065	40,999

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度 (2014年2月28日現在)	2012年度末からの増減
	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2014.2.28) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2013.2.28 百万円/Millions of yen
<b>[ 負債の部 Liabilities ]</b>				
<b>流動負債 Current liabilities</b>	196,405	205,548	228,549	23,001
買掛金 Accounts payable - trade	72,752	72,727	85,455	12,728
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,006	1,062	1,007	-54
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates	15,830	23,550	23,270	-280
リース債務 Lease obligations	8,545	11,526	15,140	3,614
未払金 Accounts payable - other	13,902	12,758	15,232	2,474
未払法人税等 Income taxes payable	14,259	13,614	12,093	-1,520
預り金 Deposits payable	63,587	65,443	70,566	5,122
賞与引当金 Provision for bonuses	3,012	2,365	2,122	-243
ポイント引当金 Provision for point card certificates	556	215	132	-82
その他 Other	2,952	2,285	3,528	1,243
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	87,435	99,097	120,595	21,498
長期リース債務 Long-term lease obligations	30,699	41,026	59,755	18,728
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	8,188	9,108	10,090	982
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	289	298	365	66
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	35,718	34,958	32,430	-2,527
資産除去債務 Asset retirement obligations	11,642	12,999	17,476	4,476
その他 Other	897	705	477	-227
<b>負債合計 Total liabilities</b>	283,840	304,645	349,144	44,499
<b>[ 純資産の部 Net assets ]</b>				
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>	216,986	228,068	240,775	12,707
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,707	47,718	47,741	22
利益剰余金 Retained earnings	112,400	123,437	136,084	12,646
自己株式 Treasury stock	-1,627	-1,593	-1,556	37
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>	-602	-520	-684	-163
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-35	46	-116	-163
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-567	-
<b>新株予約権 Subscription rights to shares</b>	442	427	557	130
<b>純資産合計 Net assets</b>	216,826	227,974	240,648	12,673
<b>負債純資産合計 Liabilities and net assets</b>	500,667	532,619	589,793	57,173



## 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of stores in Japan\*1

	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013		2014年度計画/FY2014(Forecast)
	2012.3.1 - 2013.2.28	2013.3.1 - 2014.2.28		2014.3.1 - 2015.2.28
<b>単体 Non-consolidated</b>		*2 「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ*3		
開店 Opening (店/Store)	860	735	735	1,080
閉店 Closure (店/Store)	246	363	352	490
うち置換(-) Re-location(-)	61	77	77	-
純増 Net Increase (店/Store)	614	372	383	590
総店舗数 Total number of stores	9,752	11,337	10,135	11,911
<b>グループ会社 Group company</b>				
開店 Opening (店/Store)	93	139		20
閉店 Closure (店/Store)	34	35		10
純増 Net Increase (店/Store)	59	104		10
総店舗数 Total number of stores	1,378	269		377
<b>グループ計 Total*4</b>				
開店 Opening (店/Store)	938	869		1,100
閉店 Closure (店/Store)	265	393		500
純増 Net Increase (店/Store)	673	476		600
総店舗数 Total number of stores	11,130	11,606		12,288

(注)

- \*1 上記の表の数値は、当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソンマート、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン南九州、(株)ローソン熊本の運営する店舗数を含みます。
- \*2 (株)九九プラスの吸収合併に伴い、2013年3月度から2014年1月度の「ローソンストア100」の店舗推移はグループ会社を含め、2月度の「ローソンストア100」「ローソンマート」の店舗推移については単体を含みます。期末店舗数は単体を含みます。
- \*3 「ローソン」及び「ナチュラルローソン」店舗を集計しています。
- \*4 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。
- \*5 店舗数のカウント基準を2014年度より変更するため、本表にある2014年度の計画には、狭小店舗(2014年3月1日時点で82店舗)が含まれています。

Note:

- \*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Mart, Inc., Lawson Okinawa, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Kumamoto, Inc.
- \*2 Due to the merger with Ninety Nine Plus, Inc., the number of stores of LAWSON STORE 100 counted during the period from March, 2014 to January, 2014 is included in Group Company while the number store of LAWSON STORE 100 and LAWSON MART counted in February, 2014 is included in Lawson, Inc. The number of stores counted at the end of term is included in Lawson, Inc.
- \*3 These figures are a sum of total LAWSON and NATURAL LAWSON stores.
- \*4 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the Lawson group.
- \*5 Reflect to the change in store counting standard from fiscal year 2014, small stores (82 stores as of March, 1 2014) also are included in the calculation table of fiscal year 2014.

## ■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2012年2月		2013年2月		2014年2月		期中増加店舗数
	February, 2012		February, 2013		February, 2014		Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
<b>株式会社ローソン Lawson, Inc.</b>							
直営店 <small>Company-owned stores</small>							
ローソン LAWSON	111	1.1%	106	1.0%	112	1.0%	6
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	59	0.6%	41	0.4%	32	0.3%	-9
加盟店 <small>Franchised stores</small>							
Bタイプ Type B	1,176	11.2%	1,292	11.6%	1,207	10.4%	-85
Gタイプ Type G	2,223	21.3%	2,236	20.1%	2,081	17.9%	-155
Cタイプ Type C	5,455	52.2%	6,008	54.0%	6,630	57.1%	622
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	41	0.4%	69	0.6%	73	0.6%	4
ローソンマート/ローソンストア100 LAWSON MART / LAWSON STORE100	-	-	-	-	1,202	10.4%	1,202
小計 Subtotal	9,065	86.7%	9,752	87.6%	11,337	97.7%	1,585
<b>株式会社九九プラス Ninety-nine plus, Inc.</b>							
直営店 <small>Company-owned stores</small>							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	816	7.8%	729	6.5%	-	-	-729
加盟店 <small>Franchised stores</small>							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	356	3.4%	495	4.4%	-	-	-495
小計 Subtotal	1,172	11.2%	1,224	11.0%	-	-	-1,224
<b>株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.</b>							
直営店 <small>Company-owned stores</small>							
	2	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 <small>Franchised stores</small>							
	145	1.4%	153	1.4%	162	1.4%	9
小計 Subtotal	147	1.4%	154	1.4%	163	1.4%	9
<b>株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.</b>							
直営店 <small>Company-owned stores</small>							
	-	-	-	-	3	0.0%	3
加盟店 <small>Franchised stores</small>							
	-	-	-	-	79	0.7%	79
小計 Subtotal	-	-	-	-	82	0.7%	82
<b>株式会社ローソン熊本 Lawson Kumamoto, Inc.</b>							
直営店 <small>Company-owned stores</small>							
	-	-	-	-	-	-	-
加盟店 <small>Franchised stores</small>							
	-	-	-	-	24	0.2%	24
小計 Subtotal	-	-	-	-	24	0.2%	24
<b>国内コンビニエンスストアグループ店舗数計</b>							
<small>Total number of stores in Japan</small>	10,457*	100.0%	11,130	100.0%	11,606	100.0%	476

(注)

\* 国内コンビニエンスストアグループ店舗数計には、2012年12月に単体に吸収した(株)ローソン富山の運営する店舗を含みます。

Note:

\* These figures include the number of stores operated by Lawson Toyama, Inc. which became absorbed into the parent company since December, 2012.

■海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad and other segments

	2012年2月	2013年2月	2014年2月	期中増加店舗数
	February , 2012	February , 2013	February , 2014	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	314	305	289	-16
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	38	49	77	28
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	3	8	18	10
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	-	-	5	5
Saha Lawson Co., Ltd.	-	-	29	29
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	15	83	61	-22
Lawson USA Hawaii, Inc.	-	2	4	2

■その他セグメントの運営する店舗数

Number of other segments

	2012年2月	2013年2月	2014年2月	期中増加店舗数
	February , 2012	February , 2013	February , 2014	Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	39	46	50	4

## ■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

	2013年2月			2014年2月			期中増加店舗数		
	February, 2013			February, 2014			Net increase (decrease)		
	ローソン	ローソンストア100	計	ローソン	ローソンマート/ ローソンストア100	計	ローソン	ローソンマート/ ローソンストア100	計
	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
<b>北海道</b> Hokkaido	576	-	576	595	-	595	19	-	19
<b>東北</b> Tohoku	186	-	186	199	-	199	13	-	13
青森 Aomori	159	-	159	160	-	160	1	-	1
岩手 Iwate	172	28	200	185	30	215	13	2	15
宮城 Miyagi	168	-	168	179	-	179	11	-	11
秋田 Akita	66	-	66	69	-	69	3	-	3
山形 Yamagata	91	-	91	93	-	93	2	-	2
福島 Fukushima	842	28	870	885	30	915	43	2	45
小計 Subtotal									
<b>関東</b> Kanto	116	8	124	126	8	134	10	-	10
茨城 Ibaraki	125	-	125	134	-	134	9	-	9
栃木 Tochigi	80	-	80	89	-	89	9	-	9
群馬 Gunma	397	65	462	424	64	488	27	-1	26
埼玉 Saitama	375	62	437	389	62	451	14	-	14
千葉 Chiba	1,133	416	1,549	1,137	415	1,552	4	-1	3
東京 Tokyo	606	193	799	633	193	826	27	-	27
神奈川 Kanagawa	2,832	744	3,576	2,932	742	3,674	100	-2	98
小計 Subtotal									
<b>甲信越</b> Koshinetsu	114	-	114	122	-	122	8	-	8
新潟 Niigata	91	-	91	101	-	101	10	-	10
山梨 Yamanashi	141	-	141	149	-	149	8	-	8
長野 Nagano	346	-	346	372	-	372	26	-	26
小計 Subtotal									
<b>北陸</b> Hokuriku	191	-	191	182	-	182	-9	-	-9
富山 Toyama	99	-	99	100	-	100	1	-	1
石川 Ishikawa	102	-	102	104	-	104	2	-	2
福井 Fukui	392	-	392	386	-	386	-6	-	-6
小計 Subtotal									
<b>東海</b> Tokai	189	16	205	200	13	213	11	-3	8
静岡 Shizuoka	378	135	513	402	133	535	24	-2	22
愛知 Aichi	119	12	131	130	11	141	11	-1	10
岐阜 Gifu	104	-	104	106	-	106	2	-	2
三重 Mie	790	163	953	838	157	995	48	-6	42
小計 Subtotal									

(注)  
\* 上記ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:  
\* The above number of stores of Lawson includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

## ■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2013年2月			2014年2月			期中増加店舗数		
		February, 2013			February, 2014			Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア100	計	ローソン	ローソンマート/ ローソンストア100	計	ローソン	ローソンマート/ ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON MART/ LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	滋賀 Shiga	128	7	135	135	5	140	7	-2	5
	京都 Kyoto	221	45	266	224	44	268	3	-1	2
	大阪 Osaka	848	156	1,004	858	148	1,006	10	-8	2
	兵庫 Hyogo	550	43	593	568	43	611	18	-	18
	奈良 Nara	95	5	100	96	3	99	1	-2	-1
	和歌山 Wakayama	115	3	118	114	-	114	-1	-3	-4
	小計 Subtotal	1,957	259	2,216	1,995	243	2,238	38	-16	22
中国 Chugoku	鳥取 Tottori	98	-	98	105	-	105	7	-	7
	島根 Shimane	101	-	101	110	-	110	9	-	9
	岡山 Okayama	131	-	131	138	-	138	7	-	7
	広島 Hiroshima	155	-	155	167	-	167	12	-	12
	山口 Yamaguchi	114	-	114	118	-	118	4	-	4
	小計 Subtotal	599	-	599	638	-	638	39	-	39
四国 Shikoku	徳島 Tokushima	108	-	108	115	-	115	7	-	7
	香川 Kagawa	104	-	104	113	-	113	9	-	9
	愛媛 Ehime	168	-	168	176	-	176	8	-	8
	高知 Kochi	64	-	64	67	-	67	3	-	3
	小計 Subtotal	444	-	444	471	-	471	27	-	27
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	363	30	393	381	30	411	18	-	18
	佐賀 Saga	65	-	65	62	-	62	-3	-	-3
	長崎 Nagasaki	92	-	92	100	-	100	8	-	8
	熊本 Kumamoto	103	-	103	132	-	132	29	-	29
	大分 Oita	148	-	148	157	-	157	9	-	9
	宮崎 Miyazaki	89	-	89	95	-	95	6	-	6
	鹿児島 Kagoshima	114	-	114	202	-	202	88	-	88
	小計 Subtotal	974	30	1,004	1,129	30	1,159	155	-	155
沖縄 Okinawa	沖繩 Okinawa	154	-	154	163	-	163	9	-	9
<b>国内コンビニエンスストアグループ店舗数計</b>		9,906	1,224	11,130	10,404	1,202	11,606	498	-22	476
Total number of stores in Japan										

(注)  
\* 上記ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:  
\* The above number of stores of Lawson includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

# 売上及び商品の状況 Sales and Products

LAWSON

## ■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比\*1 Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013		2014年度(計画)/FY2014(Forecast)	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year		第2四半期累計期間/2Q 通期計画/Full year(Forecast)	
	前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY		前年比/YoY	
売上高 Net sales	105.4%		100.0%		99.8%		100.0%	
総荒利益高 Gross profit	104.0%		101.2%		101.5%		101.3%	
売上高(連結) Net sales (consolidated)	104.9%		99.8%		99.4%			

## ■平均日販\*1 Average daily sales per store

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	547		547		542	
新店 New stores	516		498		506	

## ■既存店客数及び客単価\*1 Average number of customers and average purchase value per customer in existing stores

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	人・円/Persons, yen		人・円/Persons, yen		人・円/Persons, yen	
客数 Number of customers	882	101.0%	873	99.4%	854	99.0%
客単価 Spending per customer	596	104.3%	599	100.6%	597	100.8%

## ■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況\*1 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

	2011年度/FY2011			2012年度/FY2012			2013年度/FY2013			2014年度(計画)/FY2014(Forecast)	
	通期/Full year			通期/Full year			通期/Full year			第2四半期累計期間/2Q 通期計画/Full year(Forecast)	
	十億円 billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	総荒利益率 Gross Profit Margin	
ファストフード Fast foods	325.9	20.1%	38.2%	352.6	20.8%	38.4%	391.5	22.4%	38.9%	-	-
日配食品 Daily delivered foods	201.9	12.5%	34.5%	213.0	12.6%	34.4%	219.7	12.6%	34.1%	-	-
加工食品 Processed foods	916.8	56.5%	23.8%	948.9	56.0%	23.9%	957.0	54.9%	24.0%	-	-
うち、タバコ Cigarettes	459.1	28.3%	10.5%	475.1	28.1%	10.5%	474.1	27.2%	10.5%	-	-
非食品 Non-food products*2	176.6	10.9%	43.4%	178.7	10.6%	45.6%	176.5	10.1%	47.7%	-	-
合計 Total	1,621.3	100.0%	30.1%	1,693.4	100.0%	30.5%	1,744.7	100.0%	31.0%	31.3%	31.4%

(注)

\*1 売上高(連結)を除く上記の数値は、「ローソン」及び「ナチュラルローソン」店舗の合計です。

\*2 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Note:

\*1 These figures are a sum of total LAWSON and NATURAL LAWSON stores.

\*2 Gross profit of non-food products includes service commissions.

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice cream, perishable food (vegetable, fruits and meat).
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic beverages, cigarettes, processed foods, confectionery.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, online merchandise sales and services.

# 売上及び商品の状況(単体) Sales and products (non-consolidated)

LAWSON

## ■酒・タバコ取扱店及び24時間営業店舗数、駐車場設置店舗数 Liquor-licensed, cigarette-licensed, 24-hour operating and parking-lot equipped stores

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share	店/Store	総店舗数に占める割合 Share
酒取扱店 Liquor-licensed stores	8,955	98.8%	9,579	98.2%	11,127	98.1%
タバコ取扱店 Cigarette-licensed stores	8,598	94.8%	9,132	93.6%	10,300	90.9%
24時間営業店 24-hour operating stores	8,814	97.2%	9,476	97.2%	11,051	97.5%
駐車場設置店 Stores equipped with parking lots	6,696	73.9%	7,199	73.8%	7,690	67.8%

## ■平均在庫(全店 期末1店舗当たり平均在庫売価) Inventory turnover in days (Based on all stores, inventory per store)

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY	千円・日 Thousands of yen, days	前年比/YoY
在庫 Inventory	6,407	102.7%	6,505	101.5%	7,001	107.6%
在庫日数 Inventory turnover in days	12.8	102.4%	13.2	102.8%	14.1	107.3%

## ■売場面積(全店) Area of floor (All stores)

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	m <sup>2</sup> /Square meter	前年比/YoY	m <sup>2</sup> /Square meter	前年比/YoY	m <sup>2</sup> /Square meter	前年比/YoY
全店売場面積 Area of floor	1,007,962	102.8%	1,084,739	107.6%	1,252,221	115.4%

## ■収納代行業務の状況(全店) Third party bill settlement (All stores)

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY	百万円、百万件 Millions of yen, million	前年比/YoY
収納金額 Transaction amount	1,725,788	105.3%	1,879,679	108.9%	1,979,383	105.3%
取扱件数 Number of settlement	177.7	104.7%	190.4	107.1%	196.1	103.0%
手数料収入 Commission revenues	9,487	105.1%	10,191	107.4%	10,584	103.9%



# 従業員の状態 Number of employees

LAWSON

	2011年度/FY2011		2012年度/FY2012		2013年度/FY2013	
	通期/Full year		通期/Full year		通期/Full year	
	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)	人/Persons	期首差/Net increase (decrease)
<b>単体</b> Non-consolidated						
従業員数 Employees	3,342	37	3,482	140	3,544	62
パートタイマー Part-time and temporary workers	2,163	-411	1,964	-199	1,866	-98
<b>連結子会社</b> Consolidated subsidiaries						
従業員数 Employees	3,133	735	2,922	-211	2,792	-130
パートタイマー Part-time and temporary workers	6,855	550	6,881	26	6,414	-467
<b>連結計</b> Consolidated						
従業員数 Employees	6,475	772	6,404	-71	6,336	-68
パートタイマー Part-time and temporary workers	9,018	139	8,845	-173	8,280	-565

## ■株式に関する所有者分布別状況 Distribution of shareholders by type

	2014年2月28日現在 2014.2.28		
	株主数(人)	株式数(千株)	株式構成比
	Number of shareholders	Number of shares (thousands)	% of total shares
金融機関 Financial institutions	132	17,277	17.2%
金融商品取引業者 Securities companies	31	3,035	3.0%
その他の国内法人 Other domestic entities	429	35,638	35.5%
外国法人等 Foreign entities	477	36,004	35.9%
個人その他 Individuals, others	29,456	7,946	7.9%
証券保管振替機構 JASDEC	1	0	0.0%
自己株式 Treasury stock	1	395	0.4%
<b>発行済株式の総数</b> Shares issued and outstanding	<b>30,527</b>	<b>100,300</b>	<b>100%</b>

(注)

\* 1単元の株式数は100株です。

Note:

\*The number of unit (tangen) shares is 100 shares.

## ■大株主の状況 Major shareholders

	2014年2月28日現在 2014.2.28	
	所有株式数(千株)	出資比率
	Number of shares held (thousands)*1	Percentage of total shares held*2
三菱商事株式会社 Mitsubishi Corporation	32,089	32.1%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	3,105	3.1%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505223 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	2,964	3.0%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	2,746	2.7%
株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	2,092	2.1%
全国共済農業協同組合連合会 National mutual Insurance Federation of Agricultural cooperatives	1,646	1.6%
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1,573	1.6%
野村証券株式会社 Nomura Securities Co., Ltd.	1,471	1.5%
ビービーエイチ マシユーズ アジアン グロース アンド インカム ファンド BBH FOR MATTHEWS ASIAN GROWTH AND INCOME FUND	1,333	1.3%
メロンバンク エヌエー アズ エージェント フォー イッツ クライアント メロン オムニバス ユーエス ペンション Mellon Bank, N.A. As Agent For Its Client Mellon Omunibus US Pension	1,276	1.3%

議決権総数(個) Total number of voting share

(注)

\*1 上記の所有株式数は、株主名簿に基づき記載しております。

\*2 上記の出資比率は、自己株式395,953株を控除して算出しております。

Note:

\*1 Shareholdings above are based on the shareholders' register.

\*2 The above shareholding ratios exclude treasury stock 395,953.

## ■配当の推移 Dividend

	2011年度/FY2011	2012年度/FY2012	2013年度/FY2013
	年間/Annual	年間/Annual	年間/Annual
1株当たり(円) Cash dividends per share (yen)	180	200	220
配当性向(単体) Payout ratio (non-consolidated)	80.0%	65.9%	65.4%
配当性向(連結) Payout ratio (consolidated)	72.2%	60.2%	57.9%
発行済株式数(千株) Shares issued (thousands)	100,300	100,300	100,300