

2014年2月期 第3四半期決算補足資料

対象期間:2013年3月～2013年11月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2014
This covers the period from March 1, 2013 to November 30, 2013.

■連結業績

Consolidated operating results

01 主な業績と予想
Results and forecasts for major financial indicators

02 連結損益計算書
Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
Selling, general and administrative expenses

03 連結損益計算書(四半期連結会計期間)
Consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
(四半期連結会計期間)
Selling, general and administrative expenses

04 投融資の状況
Capital expenditure

05 連結貸借対照表
Consolidated balance sheet

07 連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated statement of cash flows

08 関係会社の状況
Subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

11 主な業績と予想
Results and forecasts for major financial indicators

12 損益計算書
Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
Selling, general and administrative expenses

13 損益計算書(四半期会計期間)
Non-consolidated statement of income

販売費及び一般管理費の主な明細
(四半期会計期間)
Selling, general and administrative expenses

14 投融資の状況
Capital expenditure

15 貸借対照表
Non-consolidated balance sheet

■店舗の状況

Number of stores

17 国内コンビニエンスストアの店舗数の推移
Number of stores in Japan

18 国内コンビニエンスストア店舗数
Number of stores in Japan by store type

19 海外コンビニエンスストア店舗数及び
その他セグメントの運営する店舗数
Number of convenience stores abroad and other segments

20 都道府県別店舗分布状況
Number of stores by region and prefecture

■売上及び商品の状況

Sales and products

22 既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比
Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

平均日販(単体)
Average daily sales per store(Non-consolidated)

既存店客数及び客単価(単体)
Average number of customers and average spending per customer at existing stores
(Non-consolidated)

全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況(単体)
Sales and gross profit margin by merchandise category at store level
(All stores, non-consolidated)

見通しに関する注意事項

本資料では、ローソンおよび関係会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。これらの記述は過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。また、経済動向、コンビニエンスストア業界における競争の激化、個人消費、市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を際限なく含んでいます。それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

Cautionary Statement

This material may contain forward-looking statements and forecasts regarding the future plans, strategies and performances of Lawson and its subsidiaries. These statements and forecasts are not historical fact. They are expectations based on assumptions and beliefs derived from information currently available to the Company and are subject to risks and uncertainties including, but not limited to, economic trends, heightened competition in the domestic convenience store sector, personal consumption, market demand, the tax system and other legislation. As such, actual results may differ materially from those projected.

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2011年度/FY2011				2012年度/FY2012				2013年度/FY2013			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2011.3.1 - 2011.11.30		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2012.11.30		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2013.11.30		2013.3.1 - 2014.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,380,450	108.9%	1,825,809	108.5%	1,450,579	105.1%	1,906,547	104.4%	1,479,564	102.0%	1,988,000	104.3%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,247,296	110.8%	1,651,693	110.1%	1,327,435	106.4%	1,748,920	105.9%	1,375,466	103.6%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	133,153	93.9%	174,115	95.0%	123,144	92.5%	157,627	90.5%	104,097	84.5%	-	-
営業総収入 (百万円)*1 Gross operating revenues (millions of yen)	360,865	109.0%	478,957	108.5%	372,266	103.2%	487,445	101.8%	370,035	99.4%	503,000	103.2%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	49,772	108.4%	61,769	111.2%	53,495	107.5%	66,246	107.2%	54,773	102.4%	70,000	105.7%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	49,763	109.9%	61,728	113.1%	53,163	106.8%	65,926	106.8%	55,062	103.6%	68,400	103.8%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	20,614	99.2%	24,885	98.0%	28,546	138.5%	33,182	133.3%	30,468	106.7%	35,900	108.2%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)*2 Net profit per share (yen)	206.41		249.17		285.79		332.20		305.00		359.36	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	209,907		214,662		223,412		230,181		242,219		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	519,908		531,453		552,103		579,809		618,888		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,068.48		2,114.00		2,200.15		2,267.17		2,371.82		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	4.1%		4.9%		5.3%		6.0%		5.1%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	10.1%		12.0%		13.3%		15.2%		13.2%		-	
流動比率 Current ratio	72.8%		73.5%		72.2%		75.2%		79.1%		-	
固定比率 Fixed ratio	177.0%		175.8%		177.5%		176.4%		174.9%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	39.7%		39.7%		39.8%		39.1%		38.3%		-	
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円) Net cash provided by (used in) operating activities (millions of yen)	63,293		86,356		45,869		85,188		69,176		-	
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円) Net cash provided by (used in) investing activities (millions of yen)	-38,956		-52,912		-41,173		-54,196		-40,099		-	
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円) Net cash provided by (used in) financing activities (millions of yen)	-24,174		-27,544		-28,566		-31,979		-34,548		-	
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) Cash and cash equivalents at end of period (millions of yen)	67,876		73,670		49,800		72,766		68,592		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2013年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson group stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted net profit per share in the full-year plan is calculated based on the number of outstanding share as of November 30, 2013.

■連結損益計算書 Consolidated statement of income

		2011年度第3四半期累計期間		2012年度第3四半期累計期間		2013年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
		2011.3.1 - 2011.11.30		2012.3.1 - 2012.11.30		2013.3.1 - 2013.11.30		
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	360,865	372,266	103.2%	370,035	99.4%	-2,230	
B.売上高 Net sales*1		156,929	149,103	95.0%	130,177	87.3%	-18,926	
C.売上原価 Cost of goods sold*2		117,822	112,067	95.1%	97,996	87.4%	-14,071	
D.売上総利益 Gross profit on sales*3	B - C	39,106	37,035	94.7%	32,180	86.9%	-4,855	
E.営業収入 Operating revenues	F + G	203,936	223,162	109.4%	239,858	107.5%	16,695	
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		163,755	175,951	107.4%	184,707	105.0%	8,756	
G.その他の営業収入 Other		40,180	47,211	117.5%	55,151	116.8%	7,939	
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	243,043	260,198	107.1%	272,039	104.6%	11,840	
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		193,270	206,702	107.0%	217,266	105.1%	10,563	
J.営業利益 Operating profit	H - I	49,772	53,495	107.5%	54,773	102.4%	1,277	
営業外収益 Non-operating income		1,618	1,453	89.8%	2,118	145.8%	665	
営業外費用 Non-operating expenses		1,628	1,785	109.7%	1,829	102.4%	43	
経常利益 Recurring profit		49,763	53,163	106.8%	55,062	103.6%	1,898	
特別利益 Extraordinary gain		2,042	324	15.9%	403	124.6%	79	
特別損失 Extraordinary loss		16,107	3,859	24.0%	4,322	112.0%	463	
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		35,699	49,628	139.0%	51,143	103.1%	1,515	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		17,144	18,916	110.3%	19,906	105.2%	990	
法人税等調整額 Deferred income taxes		-2,692	1,919	-	573	29.9%	-1,346	
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		21,246	28,792	135.5%	30,663	106.5%	1,871	
少数株主利益 Minority interests in net profit		632	245	38.8%	194	79.3%	-50	
四半期純利益 Net profit		20,614	28,546	138.5%	30,468	106.7%	1,921	

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2011年度第3四半期累計期間		2012年度第3四半期累計期間		2013年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2011.3.1 - 2011.11.30		2012.3.1 - 2012.11.30		2013.3.1 - 2013.11.30		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents		58,342	62,760	107.6%	66,667	106.2%	3,907
人件費 Personal expenses		45,262	45,236	99.9%	44,390	98.1%	-845
動産リース料 Equipment leasing charges		6,334	4,517	71.3%	3,268	72.3%	-1,249
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		20,934	24,696	118.0%	27,524	111.5%	2,827
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		10,324	12,955	125.5%	14,232	109.9%	1,276
その他 Other		52,072	56,535	108.6%	61,182	108.2%	4,646
合計 Total		193,270	206,702	107.0%	217,266	105.1%	10,563

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■連結損益計算書(四半期連結会計期間) Consolidated statement of income

	2011年度第3四半期会計期間			2012年度第3四半期会計期間			2013年度第3四半期会計期間			前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2011.9.1 - 2011.11.30			2012.9.1 - 2012.11.30			2013.9.1 - 2013.11.30			
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY		百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	120,844	123,303	102.0%	121,838	98.8%	-1,464			
B.売上高 Net sales*1		52,046	48,259	92.7%	41,890	86.8%	-6,368			
C.売上原価 Cost of goods sold*2		39,099	36,487	93.3%	31,544	86.5%	-4,942			
D.売上総利益 Gross profit on sales*3	B - C	12,947	11,772	90.9%	10,346	87.9%	-1,426			
E.営業収入 Operating revenues	F + G	68,798	75,043	109.1%	79,947	106.5%	4,904			
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		55,538	58,767	105.8%	61,282	104.3%	2,514			
G.その他の営業収入 Other		13,259	16,275	122.7%	18,664	114.7%	2,389			
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	81,745	86,815	106.2%	90,294	104.0%	3,478			
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		64,542	67,874	105.2%	71,145	104.8%	3,271			
J.営業利益 Operating profit	H - I	17,202	18,941	110.1%	19,148	101.1%	206			
営業外収益 Non-operating income		453	528	116.4%	844	159.8%	315			
営業外費用 Non-operating expenses		494	566	114.5%	463	81.8%	-103			
経常利益 Recurring profit		17,161	18,903	110.1%	19,529	103.3%	625			
特別利益 Extraordinary gain		1,805	14	0.8%	403	-	389			
特別損失 Extraordinary loss		418	288	69.0%	866	299.9%	577			
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		18,548	18,629	100.4%	19,066	102.3%	437			
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		6,069	6,831	112.6%	6,492	95.0%	-338			
法人税等調整額 Deferred income taxes		663	980	147.7%	997	101.7%	17			
少数株主損益調整前四半期純利益 Income before minority interests		11,815	10,818	91.6%	11,576	107.0%	758			
少数株主利益 Minority interests in net profit		161	132	82.1%	155	117.1%	22			
四半期純利益 Net profit		11,653	10,685	91.7%	11,420	106.9%	735			

■販売費及び一般管理費の主な明細(四半期連結会計期間) Selling, general and administrative expenses

	2011年度第3四半期会計期間			2012年度第3四半期会計期間			2013年度第3四半期会計期間			前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2011.9.1 - 2011.11.30			2012.9.1 - 2012.11.30			2013.9.1 - 2013.11.30			
		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY		百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
地代家賃 Rents		19,783	21,387	108.1%	22,425	104.9%	1,038			
人件費 Personal expenses		15,403	14,759	95.8%	14,518	98.4%	-240			
動産リース料 Equipment leasing charges		1,969	1,377	70.0%	974	70.7%	-403			
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		7,450	8,760	117.6%	9,657	110.2%	896			
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		3,462	4,052	117.0%	4,033	99.5%	-18			
その他 Other		16,473	17,536	106.5%	19,536	111.4%	1,999			
合計 Total		64,542	67,874	105.2%	71,145	104.8%	3,271			

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2011年度第3四半期累計期間	2012年度第3四半期累計期間	2013年度第3四半期累計期間	前年増減	2013年度計画
	2011.3.1 - 2011.11.30	2012.3.1 - 2012.11.30	2013.3.1 - 2013.11.30	Increase (Decrease)	Forecast / 2013.3.1 - 2014.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	14,235	26,227	22,800	-3,427	33,500
既存店投資 Existing store investments	7,160	5,950	4,852	-1,098	12,000
システム関連投資 IT-related investments	5,793	4,111	3,548	-563	7,500
その他 Other	775	2,206	1,607	-599	5,000
投資小計 Subtotal	27,964	38,496	32,809	-5,687	58,000
出資・融資 Investments and advances	10,492	777	5,290	4,513	7,000
リース Leases*	16,990	15,656	21,835	6,179	31,000
合計 Total	55,446	54,930	59,934	5,004	96,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	20,934	24,696	27,524	2,827	39,100
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	6,686	7,362	7,439	77	10,300
減価償却費計 Total depreciation and amortization	27,620	32,058	34,963	2,905	49,400

(注)

* 2013年度のリース債務の返済による支出は12,758百万円です。

Notes

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 12,758 million of yen in FY2013.

■ 連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在) FY2011 (As of 2012.2.29)	2012年度 (2013年2月28日現在) FY2012 (As of 2013.2.28)	2013年度第3四半期 (2013年11月30日現在) FY2013 (As of 2013.11.30)	2012年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	160,157	180,296	204,408	24,112
現金及び預金 Cash and deposits	79,074	84,770	82,596	-2,173
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	19,521	25,374	34,577	9,203
商品 Merchandise inventories	8,075	8,963	10,158	1,195
前払費用 Prepaid expenses	8,110	8,793	10,980	2,186
未収入金 Accounts receivable - other	32,645	46,008	53,433	7,425
繰延税金資産 Deferred tax assets	4,800	4,656	3,445	-1,210
その他 Other	8,079	3,011	11,053	8,042
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-149	-1,281	-1,836	-555
固定資産 Non-current assets	371,295	399,513	414,480	14,967
有形固定資産 Property, plant and equipment	183,835	209,138	225,897	16,758
・建物及び構築物 Buildings and structures	107,061	118,372	126,257	7,885
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	14,013	14,761	12,837	-1,924
・リース資産 Lease assets	54,137	65,799	75,567	9,768
・その他 Other	8,622	10,205	11,234	1,028
無形固定資産 Intangible assets	38,977	34,089	30,684	-3,404
投資その他の資産 Investments and other assets	148,483	156,285	157,898	1,613
・長期貸付金 Long-term loans receivable	32,138	34,580	33,449	-1,131
・差入保証金 Lease deposits	83,665	86,109	86,008	-100
・繰延税金資産 Deferred tax assets	16,870	16,215	16,973	757
・その他 Other	31,659	20,596	22,535	1,938
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-15,851	-1,217	-1,067	149
資産合計 Total Assets	531,453	579,809	618,888	39,079
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	180,425	207,651	229,551	21,899

■連結貸借対照表 Consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度第3四半期 (2013年11月30日現在)	2012年度末からの増減
	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 (As of 2013.2.28)	FY2013 (As of 2013.11.30)	Increase (Decrease) from 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	217,978	239,794	258,338	18,544
買掛金 Accounts payable - trade	88,262	87,187	102,635	15,447
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,390	1,403	1,222	-181
リース債務 Lease obligations	11,223	14,489	16,120	1,631
未払金 Accounts payable-other	17,541	26,105	31,170	5,064
未払法人税等 Income taxes payable	15,305	14,474	7,233	-7,240
預り金 Deposits payable	75,004	87,529	91,466	3,937
賞与引当金 Provision for bonuses	3,204	2,544	1,289	-1,254
ポイント引当金 Provision for point card certificates	701	215	146	-69
その他 Other	5,345	5,844	7,054	1,210
固定負債 Non-current liabilities	98,812	109,833	118,331	8,497
長期リース債務 Long-term lease obligations	37,902	47,207	55,956	8,749
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	8,745	9,898	10,827	929
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to executive officers and corporate auditors	308	332	393	60
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	35,735	34,804	32,806	-1,998
資産除去債務 Asset retirement obligations	15,161	16,682	17,565	882
その他 Other	960	907	781	-125
負債合計 Total liabilities	316,791	349,627	376,669	27,042
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	211,835	225,785	235,307	9,522
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,707	47,718	47,731	13
利益剰余金 Retained earnings	107,249	121,154	130,644	9,490
自己株式 Treasury stock	-1,627	-1,593	-1,575	18
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	-680	690	1,635	945
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-11	78	-125	-203
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-567	-
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	-101	1,179	2,329	1,149
新株予約権 Subscription rights to shares	442	427	571	144
少数株主持分 Minority interests	3,064	3,279	4,704	1,425
純資産合計 Net assets	214,662	230,181	242,219	12,037
負債純資産合計 Liabilities and net assets	531,453	579,809	618,888	39,079

■連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated statement of cash flows

	2011年度第3四半期累計期間	2012年度第3四半期累計期間	2013年度第3四半期累計期間	前年増減
	2011.3.1 - 2011.11.30	2012.3.1 - 2012.11.30	2013.3.1 - 2013.11.30	Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I.営業活動によるキャッシュ・フロー				
I.Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	35,699	49,628	51,143	1,515
減価償却費 Depreciation and amortization	27,620	32,058	34,963	2,904
減損損失 Impairment loss	2,716	2,744	2,075	-668
売上債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable	-2,399	-9,055	-9,105	-49
仕入債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable	10,756	8,499	13,646	5,146
未払金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	-1,824	7,202	4,680	-2,522
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits payable	7,972	-5,048	3,932	8,980
災害損失の支払額 Payments for loss on disaster	-3,329	-	-	-
法人税等の支払額 Income taxes paid	-18,492	-26,185	-26,957	-771
その他 Other - net	4,574	-13,974	-5,202	8,771
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	63,293	45,869	69,176	23,307
II.投資活動によるキャッシュ・フロー				
II.Net cash provided by (used in) investing activities				
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-20,100	-23,900	-14,000	9,900
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	19,600	22,000	12,000	-10,000
関係会社株式の取得による支出 Increase in advances to associated company	-6,044	-1,312	-4,010	-2,697
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-19,965	-28,202	-24,411	3,790
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-5,637	-3,902	-3,439	462
差入保証金の増減額(純額) Increase(decrease) in lease deposit - net	-895	-2,011	131	2,143
その他 Other - net	-5,912	-3,844	-6,369	-2,524
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-38,956	-41,173	-40,099	1,074
III.財務活動によるキャッシュ・フロー				
III.Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額 Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	1,289	-937	-2,226
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-6,950	-10,073	-12,758	-2,685
配当金の支払額 Cash dividends paid	-17,177	-19,278	-20,978	-1,700
その他 Other - net	-46	-504	125	629
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-24,174	-28,566	-34,548	-5,982
IV.現金及び現金同等物の期末残高				
IV.Cash and cash equivalents at end of period	67,876	49,800	68,592	18,791

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

1.連結子会社	(株)九九プラス			上海華聯羅森有限公司			重慶羅森便利店有限公司		
1.Consolidated subsidiaries	Ninety-nine Plus, Inc.			Shanghai Hualian Lawson, Inc.			Chongqing Lawson, Inc.		
設立日 Date of establishment	2000年10月 2000.10			1996年2月 1996.2			2010年4月 2010.4		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December			12月 December		
出資比率 Share	100.0%			94.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	生鮮食品コンビニエンスストア事業 Operation of a chain of fresh foods convenience stores			中国上海市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Shanghai, China			中国重慶市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Chongqing, China		
他出資者 Other shareholders	-			百聯集团有限公司 BAILIAN (GROUP) CO., LTD.			6.0%		
	2012.11	2013.2	2013.11	2012.9	2012.12	2013.9	2012.9	2012.12	2013.9
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	154,298	201,207	147,917	784	1,159	822	604	958	1,117
営業総収入 Total operating revenues	102,418	131,869	83,895	395	903	713	614	976	1,163
営業利益 Operating profit	1,661	2,085	1,472	-759	-574	-417	-403	-671	-560
経常利益 Recurring profit	1,490	1,864	1,519	-797	-691	-456	-397	-663	-550
当期純利益 Net profit	520	556	554	-833	-2,034	-935	-397	-775	-559

	大連羅森便利店有限公司			Saha Lawson, Co., Ltd.		
	Dalian Lawson, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2011年9月 2011.9			2012年11月 2012.11		
決算月 Fiscal year end	12月 December			12月 December		
出資比率 Share	98.3%			49.0%		
事業内容 Business activities	中国大連市におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Dalian, China			タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108 SHOP" in Thailand		
他出資者 Other shareholders	大連亜恵快餐有限公司 ACASYA, INC. 1.7%			Saha Pathanapibul Plc. Co., Ltd. 20.0%		
	-			Sahapattana Inter Holding Plc. Co., Ltd. 9.0%		
	-			I.C.C. International Plc. Co., Ltd. 9.0%		
	-			Thai Presidence Food Plc. Co., Ltd. 9.0%		
	-			Others 4.0%		
	2012.9	2012.12	2013.9	2012.9	2012.12	2013.9
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チェーン全店売上高 Total net sales	106	175	334	-	-	4,062
営業総収入 Total operating revenues	106	175	334	-	-	4,156
営業利益 Operating profit	-94	-163	-131	-	-	-196
経常利益 Recurring profit	-98	-179	-110	-	-	-178
当期純利益 Net profit	-98	-196	-114	-	-	-186

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	(株)ローソン・エイティエム・ネットワークス Lawson ATM Networks, Inc.	(株)スマートキッチン Smart Kitchen, Inc.
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7	2001年5月 2001.5	2012年6月 2012.6
決算月 Fiscal year end	2月 February	2月 February	2月 February
出資比率 Share	100.0%	76.5%	51.0%
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities	現金自動預入払出機の運営 Operation of ATMs	食品・食材のEC事業 Foods EC business
他出資者 Other shareholders		<ul style="list-style-type: none"> - 銀行(40行) Bank (40 companies) 23.2% - セコム株式会社 SECOM Co., Ltd. 0.1% - 沖電気工業株式会社 Oki Electric Industry Co., Ltd. 0.1% - 日本通運株式会社 NIPPON EXPRESS Co., Ltd. 0.1% 	<ul style="list-style-type: none"> ヤフー株式会社 Yahoo Japan Corporation 49.0% - - -

	2012.11	2013.2	2013.11	2012.11	2013.2	2013.11	2012.11	2013.2	2013.11
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	33,558	45,481	34,989	18,178	23,975	18,511	-	26	520
営業利益 Operating profit	1,962	2,445	2,144	3,641	4,753	4,794	-117	-271	-1,236
経常利益 Recurring profit	1,964	2,436	2,131	3,516	4,587	4,691	-117	-271	-1,240
当期純利益 Net profit	1,882	2,450	1,893	2,090	2,712	2,907	-118	-271	-1,240
				台数/Unit					
	ATM設置台数 Number of ATMs installed			9,611	9,672	10,032			

	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.		
設立日 Date of establishment	2004年3月 2004.3		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 Share	100.0%		
事業内容 Business activities	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management		
他出資者 Other shareholders	-		
	2012.11	2013.2	2013.11
	百万円/Millions of yen		
営業総収入 Total operating revenues	775	1,061	840
営業利益 Operating profit	95	144	156
経常利益 Recurring profit	95	145	157
当期純利益 Net profit	61	76	94

■関係会社の状況 Subsidiaries and equity method affiliates

	(株)SCI		
	SCI, Inc.		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
出資比率 Share	100.0%		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses		
他出資者 Other shareholders	-		
	2012.11	2013.2	2013.11
			百万円/Millions of yen
取扱高 Gross sales	17,725	33,842	57,436
営業利益 Operating profit	203	325	328
経常利益 Recurring profit	203	325	328
当期純利益 Net profit	113	196	198

2.持分法適用関連会社

2.Equity method affiliates

	(株)ローソン沖縄			PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk		
	Lawson Okinawa, Inc.			-		
設立日 Date of establishment	2009年10月 2009.10			2007年6月 2007.6		
決算月 Fiscal year end	2月 February			12月 December		
出資比率 Share	49.0%			30.0%		
事業内容 Business activities	沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa			インドネシアにおける小型スーパーマーケット事業 Business activities general trading in minimarket		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンエー SAN-A CO., LTD.	51.0%		PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	56.7%	
				- Rullyanto	0.4%	
				- Others	12.9%	
	2012.11	2013.2	2013.11	2012.9	2012.12	2013.9
			百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen
営業総収入 Total operating revenues	3,016	3,954	3,163	22,928	34,849	30,782
営業利益 Operating profit	745	923	840	535	937	737
経常利益 Recurring profit	750	939	845	196	386	298
当期純利益 Net profit	627	798	662	281	479	275

単体業績 Non-consolidated operating results

LAWSON

■ 主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2011年度/FY2011				2012年度/FY2012				2013年度/FY2013			
	第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期/Full year		第3四半期/3Q		通期計画/Full year (Forecast)	
	2011.3.1 - 2011.11.30		2011.3.1 - 2012.2.29		2012.3.1 - 2012.11.30		2012.3.1 - 2013.2.28		2013.3.1 - 2013.11.30		2013.3.1 - 2014.2.28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高 (百万円) Net sales of all convenience stores (millions of yen)	1,226,895	108.5%	1,621,328	107.9%	1,285,174	104.8%	1,693,435	104.4%	1,326,161	103.2%	1,769,000	104.5%
加盟店売上高 (百万円) Net sales of franchised stores (millions of yen)	1,197,407	109.4%	1,582,583	108.7%	1,258,924	105.1%	1,659,592	104.9%	1,301,355	103.4%	-	-
直営店売上高 (百万円) Net sales of Company-operated stores (millions of yen)	29,487	80.6%	38,745	83.1%	26,249	89.0%	33,842	87.3%	24,805	94.5%	-	-
営業総収入 (百万円) ^{*1} Gross operating revenue (millions of yen)	205,930	102.7%	272,498	103.5%	215,991	104.9%	282,752	103.8%	225,324	104.3%	299,000	105.7%
営業利益 (百万円) Operating profit (millions of yen)	45,324	109.2%	56,263	112.1%	48,051	106.0%	59,331	105.5%	49,498	103.0%	63,300	106.7%
経常利益 (百万円) Recurring profit (millions of yen)	45,284	110.8%	56,110	113.8%	48,060	106.1%	59,459	106.0%	49,885	103.8%	61,800	103.9%
四半期(当期)純利益 (百万円) Net profit (millions of yen)	18,365	89.5%	22,462	91.2%	26,103	142.1%	30,314	135.0%	29,074	111.4%	34,600	114.1%
1株当たり四半期(当期)純利益 (円) ^{*2} Net profit per share (yen)	183.90		224.91		261.33		303.49		291.04		346.34	
純資産 (百万円) Net assets (millions of yen)	212,611		216,826		223,608		227,974		236,051		-	
総資産 (百万円) Total assets (millions of yen)	488,091		500,667		503,861		532,619		571,336		-	
1株当たり純資産 (円) Net assets per share (yen)	2,125.14		2,166.35		2,234.26		2,277.90		2,357.18		-	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	3.9%		4.8%		5.2%		5.9%		5.3%		-	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8.7%		10.5%		11.9%		13.7%		12.6%		-	
流動比率 Current ratio	68.7%		70.2%		61.6%		66.9%		70.2%		-	
固定比率 Fixed ratio	168.8%		167.7%		174.2%		173.6%		174.9%		-	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	43.5%		43.2%		44.3%		42.7%		41.2%		-	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 通期計画の1株当たり当期純利益に関しては、2013年11月30日現在の期末発行済株式数を用いて算出しております。

Notes

*1 The gross operating revenues are a sum of total sales of Lawson stores and commissions from franchised stores.

*2 Forecasted full-year net profit per share is calculated based on the number of outstanding shares as of November 30, 2013.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	2011年度第3四半期累計期間		2012年度第3四半期累計期間		2013年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2011.3.1 - 2011.11.30		2012.3.1 - 2012.11.30		2013.3.1 - 2013.11.30		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	205,930	215,991	104.9%	225,324	104.3%	9,333
B.売上高 Net sales*1		29,897	26,919	90.0%	25,106	93.3%	-1,813
C.売上原価 Cost of goods sold*2		21,222	19,090	90.0%	17,877	93.6%	-1,213
D.売上総利益 Gross profit on sales*3	B - C	8,675	7,829	90.2%	7,228	92.3%	-600
E.営業収入 Operating revenues	F + G	176,033	189,071	107.4%	200,218	105.9%	11,147
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		159,022	169,237	106.4%	178,036	105.2%	8,798
G.その他の営業収入 Other		17,010	19,833	116.6%	22,182	111.8%	2,348
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	184,708	196,900	106.6%	207,447	105.4%	10,546
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		139,383	148,848	106.8%	157,949	106.1%	9,100
J.営業利益 Operating profit	H - I	45,324	48,051	106.0%	49,498	103.0%	1,446
営業外収益 Non-operating income		1,246	1,434	115.1%	1,873	130.6%	438
営業外費用 Non-operating expenses		1,286	1,425	110.8%	1,486	104.2%	60
経常利益 Recurring profit		45,284	48,060	106.1%	49,885	103.8%	1,824
特別利益 Extraordinary gain		98	228	231.5%	990	433.8%	762
特別損失 Extraordinary loss		14,014	3,535	25.2%	4,134	116.9%	598
税引前四半期純利益 Income before income taxes		31,368	44,753	142.7%	46,741	104.4%	1,987
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		16,045	17,936	111.8%	17,501	97.6%	-434
法人税等調整額 Deferred income taxes		-3,042	713	-	165	23.2%	-547
四半期純利益 Net profit		18,365	26,103	142.1%	29,074	111.4%	2,970

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

	2011年度第3四半期累計期間		2012年度第3四半期累計期間		2013年度第3四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	2011.3.1 - 2011.11.30		2012.3.1 - 2012.11.30		2013.3.1 - 2013.11.30		
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
地代家賃 Rents		51,921	55,751	107.4%	59,594	106.9%	3,842
人件費 Personal expenses		26,638	26,249	98.5%	26,766	102.0%	517
動産リース料 Equipment leasing charges		3,715	2,464	66.3%	2,056	83.4%	-408
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		17,452	20,888	119.7%	23,550	112.7%	2,662
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		8,255	9,257	112.1%	7,123	77.0%	-2,133
その他 Other		31,400	34,237	109.0%	38,857	113.5%	4,620
合計 Total		139,383	148,848	106.8%	157,949	106.1%	9,100

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 損益計算書(四半期会計期間) Non-consolidated statement of income

	2011年度第3四半期会計期間			2012年度第3四半期会計期間			2013年度第3四半期会計期間			前年増減
	2011.9.1 - 2011.11.30			2012.9.1 - 2012.11.30			2013.9.1 - 2013.11.30			Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		前年比/YoY	百万円/Millions of yen		前年比/YoY	百万円/Millions of yen
A.営業総収入 Gross operating revenues	B + E	69,117	70,648	102.2%	75,176	106.4%	4,528			
B.売上高 Net sales*1		9,989	8,181	81.9%	8,203	100.3%	22			
C.売上原価 Cost of goods sold*2		7,119	5,799	81.5%	5,849	100.9%	50			
D.売上総利益 Gross profit on sales*3	B - C	2,869	2,381	83.0%	2,353	98.8%	-27			
E.営業収入 Operating revenues	F + G	59,127	62,467	105.6%	66,973	107.2%	4,506			
F.加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores		53,714	56,499	105.2%	59,072	104.6%	2,572			
G.その他の営業収入 Other		5,413	5,967	110.2%	7,901	132.4%	1,933			
H.営業総利益 Gross operating profit	A - C = D + E	61,997	64,849	104.6%	69,327	106.9%	4,478			
I.販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		46,280	48,030	103.8%	52,143	108.6%	4,113			
J.営業利益 Operating profit	H - I	15,716	16,819	107.0%	17,184	102.2%	365			
営業外収益 Non-operating income		320	389	121.3%	646	166.2%	257			
営業外費用 Non-operating expenses		407	402	98.6%	391	97.3%	-10			
経常利益 Recurring profit		15,629	16,805	107.5%	17,439	103.8%	633			
特別利益 Extraordinary gain		42	19	45.3%	403	-	384			
特別損失 Extraordinary loss		300	398	132.6%	1,394	350.4%	996			
税引前四半期純利益 Income before income taxes		15,371	16,426	106.9%	16,448	100.1%	21			
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		5,449	6,210	114.0%	5,740	92.4%	-470			
法人税等調整額 Deferred income taxes		731	762	104.1%	754	99.0%	-7			
四半期純利益 Net profit		9,190	9,453	102.9%	9,953	105.3%	499			

■ 販売費及び一般管理費の主な明細(四半期会計期間) Selling, general and administrative expenses

	2011年度第3四半期会計期間			2012年度第3四半期会計期間			2013年度第3四半期会計期間			前年増減
	2011.9.1 - 2011.11.30			2012.9.1 - 2012.11.30			2013.9.1 - 2013.11.30			Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		前年比/YoY	百万円/Millions of yen		前年比/YoY	百万円/Millions of yen
地代家賃 Rents		17,572	19,017	108.2%	20,065	105.5%	1,047			
人件費 Personal expenses		9,097	8,532	93.8%	8,843	103.6%	310			
動産リース料 Equipment leasing charges		1,109	760	68.5%	663	87.3%	-96			
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		6,224	7,442	119.6%	8,295	111.5%	853			
広告宣伝費 Advertising and promotional expenses		2,654	2,159	81.4%	2,098	97.2%	-61			
その他 Other		9,622	10,117	105.1%	12,176	120.4%	2,059			
合計 Total		46,280	48,030	103.8%	52,143	108.6%	4,113			

(注)

*1 「売上高」は、直営店売上高及びEコマース売上高の合計です。

*2 「売上原価」は、商品売上原価です。

*3 「売上総利益」は、商品売上総利益です。

Notes

*1 Net sales of Company-owned stores and e-commerce business.

*2 Cost of goods sold.

*3 Gross profit on goods sales.

■ 投融資の状況

Capital expenditure

	2011年度第3四半期累計期間	2012年度第3四半期累計期間	2013年度第3四半期累計期間	前年増減	2013年度計画
	2011.3.1 - 2011.11.30	2012.3.1 - 2012.11.30	2013.3.1 - 2013.11.30	Increase (Decrease)	Forecast / 2013.3.1 - 2014.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
新店投資 New store investments	12,751	25,043	21,973	-3,070	30,500
既存店投資 Existing store investments	7,625	5,075	4,311	-764	11,000
システム関連投資 IT-related investments	5,426	3,415	2,657	-758	4,000
その他 Other	404	1,823	1,114	-709	5,000
投資小計 Subtotal	26,208	35,357	30,056	-5,301	50,500
出資・融資 Investments and advances	15,239	8,286	8,454	168	11,500
リース Leases*	13,380	13,746	20,319	6,573	28,000
合計 Total	54,828	57,390	58,830	1,440	90,000
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	17,452	20,888	23,550	2,662	33,300
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	5,740	6,266	6,536	270	9,000
減価償却費計 Total depreciation and amortization	23,192	27,154	30,086	2,932	42,300

(注)

* 2013年度のリース債務の返済による支出は10,077百万円です。

Notes

* The amount of repayments of lease obligations is 10,077million of yen in FY2013.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度第3四半期 (2013年11月30日現在)	2012年度末からの増減
	FY2011 (As of 2012.2.29) 百万円/Millions of yen	FY2012 (As of 2013.2.28) 百万円/Millions of yen	FY2013 (As of 2013.11.30) 百万円/Millions of yen	Increase (Decrease) from 2013.2.28 百万円/Millions of yen
[資産の部 Assets]				
流動資産 Current assets	137,840	137,523	159,428	21,904
現金及び預金 Cash and deposits	75,389	67,420	69,047	1,627
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	18,064	23,544	31,990	8,445
商品 Merchandise inventories	807	763	893	129
前払費用 Prepaid expenses	7,070	7,761	9,815	2,054
未収入金 Accounts receivable - other	26,212	30,613	33,514	2,901
繰延税金資産 Deferred tax assets	3,122	3,097	2,368	-728
その他 Other	7,245	4,409	11,890	7,480
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-73	-85	-91	-5
固定資産 Non-current assets	362,826	395,096	411,908	16,811
有形固定資産 Property, plant and equipment	162,075	187,341	204,938	17,597
・建物及び構築物 Buildings and structures	97,812	109,201	117,251	8,050
・車両運搬具及び工具器具備品 Vehicles, tools, furniture and fixtures	11,884	12,312	10,453	-1,859
・リース資産 Lease assets	43,787	55,705	66,120	10,415
・その他 Other	8,591	10,122	11,113	991
無形固定資産 Intangible assets	27,413	24,546	20,414	-4,132
投資その他の資産 Investments and other assets	173,337	183,208	186,555	3,346
・関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	27,288	28,140	32,129	3,988
・関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	3,006	9,203	11,950	2,746
・長期貸付金 Long-term loans receivable	41,982	37,277	34,797	-2,480
・差入保証金 Lease deposits	78,450	81,299	81,174	-125
・繰延税金資産 Deferred tax assets	14,475	15,845	16,528	682
・その他 Other	9,514	12,601	10,996	-1,604
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,380	-1,159	-1,020	139
資産合計 Total Assets	500,667	532,619	571,336	38,716
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	163,004	186,065	204,417	18,351

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

	2011年度 (2012年2月29日現在)	2012年度 (2013年2月28日現在)	2013年度第3四半期 (2013年11月30日現在)	2012年度末からの増減
	FY2011 (As of 2012.2.29)	FY2012 (As of 2013.2.28)	FY2013 (As of 2013.11.30)	Increase (Decrease) from 2013.2.28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
[負債の部 Liabilities]				
流動負債 Current liabilities	196,405	205,548	227,079	21,530
買掛金 Accounts payable - trade	72,752	72,727	86,354	13,626
加盟店借勘定 Accounts payable - due to franchised stores	1,006	1,062	764	-297
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and affiliates	15,830	23,550	24,990	1,440
リース債務 Lease obligations	8,545	11,526	13,227	1,701
未払金 Accounts payable - other	13,902	12,758	15,973	3,215
未払法人税等 Income taxes payable	14,259	13,614	5,546	-8,068
預り金 Deposits payable	63,587	65,443	74,642	9,198
賞与引当金 Provision for bonuses	3,012	2,365	1,079	-1,286
ポイント引当金 Provision for point card certificates	556	215	146	-69
その他 Other	2,952	2,285	4,354	2,069
固定負債 Non-current liabilities	87,435	99,097	108,205	9,108
長期リース債務 Long-term lease obligations	30,699	41,026	50,614	9,588
退職給付引当金 Liability for employees' retirement benefits	8,188	9,108	9,883	775
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	289	298	345	46
長期預り保証金 Long-term guarantee deposits	35,718	34,958	32,981	-1,977
資産除去債務 Asset retirement obligations	11,642	12,999	13,837	838
その他 Other	897	705	543	-162
負債合計 Total liabilities	283,840	304,645	335,285	30,639
[純資産の部 Net assets]				
株主資本 Shareholders' equity	216,986	228,068	236,196	8,127
資本金 Common stock	58,506	58,506	58,506	-
資本剰余金 Additional paid-in capital	47,707	47,718	47,731	13
利益剰余金 Retained earnings	112,400	123,437	131,533	8,095
自己株式 Treasury stock	-1,627	-1,593	-1,575	18
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	-602	-520	-715	-195
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gain (loss) on available-for-sale securities	-35	46	-148	-195
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	-567	-567	-567	-
新株予約権 Subscription rights to shares	442	427	571	144
純資産合計 Net assets	216,826	227,974	236,051	8,076
負債純資産合計 Liabilities and net assets	500,667	532,619	571,336	38,716

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of stores in Japan*1

	2012年度3Q/FY2012	2013年度3Q/FY2013	2013年度計画/FY2013(Forecast)
	2012.3.1 - 2012.11.30	2013.3.1 - 2013.11.30	2013.3.1 - 2014.2.28
単体 Non-consolidated			
開店 Opening (店/Store)	720	556	800
閉店 Closure (店/Store)	149	250	400
うち置換(-) Re-location(-)	52	54	-
純増 Net Increase (店/Store)	571	306	400
総店舗数 Total number of stores	9,636	10,058	10,152
グループ会社 Group company			
開店 Opening (店/Store)	71	130	150
閉店 Closure (店/Store)	32	30	50
純増 Net Increase (店/Store)	39	100	100
総店舗数 Total number of stores	1,431	1,478	1,478
グループ計 Total*2			
開店 Opening (店/Store)	782	681	950
閉店 Closure (店/Store)	172	275	450
純増 Net Increase (店/Store)	610	406	500
総店舗数 Total number of stores	11,067	11,536	11,630

(注)

- *1 上記の表の数値は、当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン富山、(株)ローソン南九州、(株)ローソン熊本の運営する店舗数を含みます。
 *2 「グループ計」の「開店」及び「閉店」の数値は、グループ間での業態変更店舗数を除いています。

Notes

- *1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc., Lawson Toyama, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Kumamoto, Inc.
 *2 The stores of "opening" and "closure" do not include the number of stores which are converted into a different format within the Lawson group.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of stores in Japan by store type

	2012年11月		2013年2月		2013年11月		期中増加店舗数
	November, 2012		February, 2013		November, 2013		Net increase (decrease)
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store
株式会社ローソン Lawson, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソン LAWSON	105	0.9%	106	1.0%	114	1.0%	8
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	43	0.4%	41	0.4%	36	0.3%	-5
加盟店 Franchised stores							
Bタイプ Type B	1,287	11.6%	1,292	11.6%	1,242	10.8%	-50
Gタイプ Type G	2,254	20.4%	2,236	20.1%	2,129	18.5%	-107
Cタイプ Type C	5,879	53.1%	6,008	54.0%	6,466	56.1%	458
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	68	0.6%	69	0.6%	71	0.6%	2
小計 Subtotal	9,636	87.1%	9,752	87.6%	10,058	87.2%	306
株式会社九九プラス Ninety-nine plus, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	775	7.0%	729	6.5%	640	5.5%	-89
加盟店 Franchised stores							
ローソンストア100 LAWSON STORE100	430	3.9%	495	4.4%	572	5.0%	77
小計 Subtotal	1,205	10.9%	1,224	11.0%	1,212	10.5%	-12
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
	2	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-
加盟店 Franchised stores							
	151	1.4%	153	1.4%	159	1.4%	6
小計 Subtotal	153	1.4%	154	1.4%	160	1.4%	6
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
	-	-	-	-	3	0.0%	3
加盟店 Franchised stores							
	-	-	-	-	79	0.7%	79
小計 Subtotal	-	-	-	-	82	0.7%	82
株式会社ローソン熊本 Lawson Kumamoto, Inc.							
直営店 Company-owned stores							
	-	-	-	-	-	-	-
加盟店 Franchised stores							
	-	-	-	-	24	0.2%	24
小計 Subtotal	-	-	-	-	24	0.2%	24
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計	11,067 *	100.0%	11,130	100.0%	11,536	100.0%	406
Total number of stores in Japan							

(注)
*国内コンビニエンスストアグループ店舗数計には、2012年12月に単体に吸収した(株)ローソン富山の運営する店舗を含みます。

Notes
*These figures include the number of stores operated by Lawson Toyama, Inc. which became absorbed into the parent company since December, 2012.

■海外コンビニエンスストア店舗数

Number of convenience stores abroad and other segments

	2012年11月 November, 2012	2013年2月 February, 2013	2013年11月 November, 2013	期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
上海華聯羅森有限公司 Shanghai Hualian Lawson, Inc.	312	305	296	-9
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	54	49	75	26
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	8	8	15	7
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	-	-	5	5
Saha Lawson Co., Ltd.	-	-	24	24
PT MIDI UTAMA INDONESIA Tbk	85	83	63	-20
Lawson USA Hawaii, Inc.	2	2	4	2

■その他セグメントの運営する店舗数

Number of other segments

	2012年11月 November, 2012	2013年2月 February, 2013	2013年11月 November, 2013	期中増加店舗数 Net increase (decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
ローソンHMVエンタテイメント Lawson HMV Entertainment, Inc.	46	46	52	6

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2013年2月			2013年11月			期中増加店舗数		
		February, 2013			November, 2013			Net increase (decrease)		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	
北海道 Hokkaido	北海道 Hokkaido	576	-	576	596	-	596	20	-	20
東北 Tohoku	青森 Aomori	186	-	186	197	-	197	11	-	11
	岩手 Iwate	159	-	159	158	-	158	-1	-	-1
	宮城 Miyagi	172	28	200	184	29	213	12	1	13
	秋田 Akita	168	-	168	178	-	178	10	-	10
	山形 Yamagata	66	-	66	69	-	69	3	-	3
	福島 Fukushima	91	-	91	92	-	92	1	-	1
	小計 Subtotal	842	28	870	878	29	907	36	1	37
関東 Kanto	茨城 Ibaraki	116	8	124	125	8	133	9	-	9
	栃木 Tochigi	125	-	125	132	-	132	7	-	7
	群馬 Gunma	80	-	80	86	-	86	6	-	6
	埼玉 Saitama	397	65	462	413	63	476	16	-2	14
	千葉 Chiba	375	62	437	388	62	450	13	-	13
	東京 Tokyo	1,133	416	1,549	1,137	419	1,556	4	3	7
	神奈川 Kanagawa	606	193	799	635	192	827	29	-1	28
	小計 Subtotal	2,832	744	3,576	2,916	744	3,660	84	-	84
甲信越 Koshinetsu	新潟 Niigata	114	-	114	119	-	119	5	-	5
	山梨 Yamanashi	91	-	91	99	-	99	8	-	8
	長野 Nagano	141	-	141	151	-	151	10	-	10
	小計 Subtotal	346	-	346	369	-	369	23	-	23
北陸 Hokuriku	富山 Toyama	191	-	191	183	-	183	-8	-	-8
	石川 Ishikawa	99	-	99	99	-	99	-	-	-
	福井 Fukui	102	-	102	104	-	104	2	-	2
	小計 Subtotal	392	-	392	386	-	386	-6	-	-6
東海 Tokai	静岡 Shizuoka	189	16	205	196	13	209	7	-3	4
	愛知 Aichi	378	135	513	394	135	529	16	-	16
	岐阜 Gifu	119	12	131	127	12	139	8	-	8
	三重 Mie	104	-	104	107	-	107	3	-	3
	小計 Subtotal	790	163	953	824	160	984	34	-3	31

(注)
上記の表の数値は、当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラスの運営する店舗数を含みます。

Notes
The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc.

■都道府県別店舗分布状況 Number of stores by region and prefecture

		2013年2月 <small>February, 2013</small>			2013年11月 <small>November, 2013</small>			期中増加店舗数 <small>Net increase (decrease)</small>		
		ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計	ローソン	ローソンストア 100	グループ計
		LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total	LAWSON	LAWSON STORE 100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 <small>Kinki</small>	滋賀 <small>Shiga</small>	128	7	135	132	7	139	4	-	4
	京都 <small>Kyoto</small>	221	45	266	222	44	266	1	-1	-
	大阪 <small>Osaka</small>	848	156	1,004	849	151	1,000	1	-5	-4
	兵庫 <small>Hyogo</small>	550	43	593	562	43	605	12	-	12
	奈良 <small>Nara</small>	95	5	100	96	4	100	1	-1	-
	和歌山 <small>Wakayama</small>	115	3	118	114	-	114	-1	-3	-4
	小計 <small>Subtotal</small>	1,957	259	2,216	1,975	249	2,224	18	-10	8
中国 <small>Chugoku</small>	鳥取 <small>Tottori</small>	98	-	98	105	-	105	7	-	7
	島根 <small>Shimane</small>	101	-	101	107	-	107	6	-	6
	岡山 <small>Okayama</small>	131	-	131	139	-	139	8	-	8
	広島 <small>Hiroshima</small>	155	-	155	166	-	166	11	-	11
	山口 <small>Yamaguchi</small>	114	-	114	116	-	116	2	-	2
	小計 <small>Subtotal</small>	599	-	599	633	-	633	34	-	34
四国 <small>Shikoku</small>	徳島 <small>Tokushima</small>	108	-	108	115	-	115	7	-	7
	香川 <small>Kagawa</small>	104	-	104	110	-	110	6	-	6
	愛媛 <small>Ehime</small>	168	-	168	175	-	175	7	-	7
	高知 <small>Kochi</small>	64	-	64	66	-	66	2	-	2
	小計 <small>Subtotal</small>	444	-	444	466	-	466	22	-	22
九州 <small>Kyushu</small>	福岡 <small>Fukuoka</small>	363	30	393	376	30	406	13	-	13
	佐賀 <small>Saga</small>	65	-	65	63	-	63	-2	-	-2
	長崎 <small>Nagasaki</small>	92	-	92	99	-	99	7	-	7
	熊本 <small>Kumamoto</small>	103	-	103	131	-	131	28	-	28
	大分 <small>Oita</small>	148	-	148	157	-	157	9	-	9
	宮崎 <small>Miyazaki</small>	89	-	89	94	-	94	5	-	5
	鹿児島 <small>Kagoshima</small>	114	-	114	201	-	201	87	-	87
	小計 <small>Subtotal</small>	974	30	1,004	1,121	30	1,151	147	-	147
沖縄 <small>Okinawa</small>	154	-	154	160	-	160	6	-	6	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 <small>Total number of stores in Japan</small>		9,906	1,224	11,130	10,324	1,212	11,536	418	-12	406

(注)
上記の表の数値は、当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)九九プラス、(株)ローソン沖縄、(株)ローソン南九州、(株)ローソン熊本の運営する店舗数を含みます。

Notes
The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Ninety-nine Plus, Inc., Lawson Okinawa, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Kumamoto, Inc.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales at existing stores and gross profit at existing stores

	2012年度/FY2012			2013年度/FY2013		
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q		通期計画/Full year(Forecast)
	前年比/YoY		前年比/YoY	前年比/YoY	前年比/YoY	
売上高(単体) Net sales	100.1%		100.0%	99.5%	99.8%	
総荒利益高(単体) Gross profit	101.3%		101.2%	101.0%	101.3%	
売上高(連結) Net sales (consolidated)	99.9%		99.8%	99.1%		

■平均日販(単体) Average daily sales per store (Non-consolidated)

	2012年度/FY2012		2013年度/FY2013	
	第3四半期累計期間/3Q		第3四半期累計期間/3Q	
	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen	千円/Thousands of yen
全店 All stores	552	547	546	
新店 New stores	511	498	511	

■既存店客数及び客単価(単体) Average number of customers and average spending per customer at existing stores (Non-consolidated)

	2012年度/FY2012			2013年度/FY2013		
	第3四半期累計期間/3Q		通期/Full year	第3四半期累計期間/3Q		通期計画/Full year(Forecast)
	人・円/Persons, Yen	前年比/YoY	人・円/Persons, Yen	前年比/YoY	人・円/Persons, Yen	前年比/YoY
客数 Number of customers	892	99.4%	873	99.4%	874	98.7%
客単価 Spending per customer	593	100.7%	599	100.6%	591	100.9%

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況(単体) Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores, non-consolidated)

	2012年度/FY2012						2013年度/FY2013					
	第3四半期累計期間/3Q			通期/Full year			第3四半期累計期間/3Q			通期計画/Full year(Forecast)		
	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin
ファストフード Fast foods	267.1	20.8%	38.2%	352.6	20.8%	38.4%	296.9	22.4%	38.6%			-
日配食品 Daily delivered foods	162.4	12.6%	34.7%	213.0	12.6%	34.4%	166.4	12.5%	34.3%			-
加工食品 Processed foods	722.5	56.2%	24.0%	948.9	56.0%	23.9%	731.6	55.2%	24.1%			-
うち、タバコ Cigarettes	360.8	28.1%	10.5%	475.1	28.1%	10.5%	361.6	27.3%	10.5%			-
非食品 Non-food products	132.9	10.4%	45.8%	178.7	10.6%	45.6%	131.1	9.9%	48.0%			-
合計 Total	1,285.1	100.0%	30.5%	1,693.4	100.0%	30.5%	1,326.1	100.0%	31.0%			31.0%

(注)

非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes

Gross profit of non-food products includes service commissions.

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード 等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品 等 Bakery items, desserts, ice cream, perishable food (vegetable, fruits and meat).
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子 等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌 等 Daily necessities, books, magazines, online merchandise sales and services.